

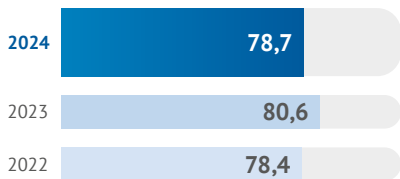
Ключевые цифры¹

Трудовые практики



Занятость и социальная поддержка сотрудников

Среднесписочная численность
сотрудников «Норникеля»
(тыс. человек)



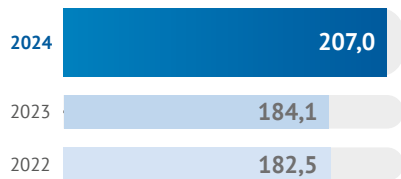
Запуск Серной программы на Надеждинском металлургическом заводе (НМЗ) и старт иных проектов оказали существенное влияние на прирост численности персонала в 2023 году. Снижение показателя в 2024 году обусловлено реализацией инвестиционной стратегии Компании, программы повышения эффективности и организационно-техническими изменениями.

Доля сотрудников «Норникеля»,
охваченных коллективными
договорами (%)



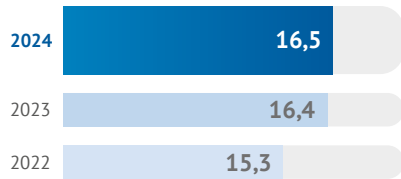
«Норникель» с уважением относится к праву сотрудников на заключение коллективных договоров, часть которых была актуализирована в 2024 году. Большая часть персонала Группы охвачена коллективными договорами.

Средняя месячная зарплата
сотрудника «Норникеля»
(тыс. руб.)



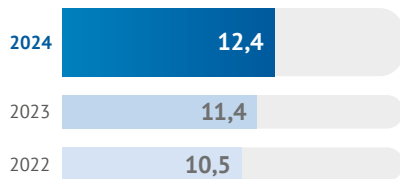
В 2024 году заработная плата сотрудников была проиндексирована на 10%. Среднемесячный уровень оплаты труда в Компании в 2,1 раза выше среднего уровня по стране и составляет 207 тыс. руб.

Расходы на социальные
программы и льготы
(млрд руб.)



В 2024 году расходы на социальные программы и льготы составили 1,4% от выручки Группы. Наибольшую долю в структуре по направлениям заняли расходы на оплату проезда и провоза багажа (22,1%), санаторно-курортное лечение (15,1%) и ДМС (13,4%).

Текущность кадров (%)

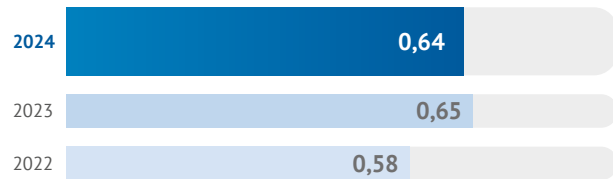


Показатель текучести кадров находится на уровне отраслевых значений. Рост на 1 п.п. обусловлен проводимыми в Компании мероприятиями по повышению эффективности.



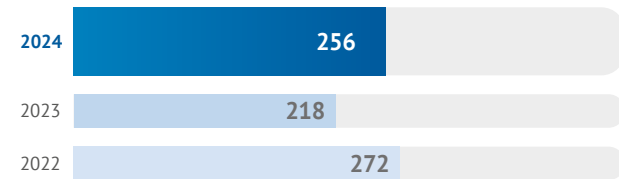
Охрана труда

Показатель LTIFR



Компания продолжает развивать систему учета, классификации и расследования происшествий. По итогам 2024 года достигнут исторический минимум по количеству происшествий со смертельным исходом.

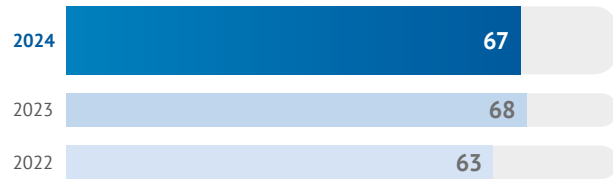
Расходы на промышленную безопасность
и охрану труда (ПБиОТ) в расчете на одного
сотрудника (тыс. руб.)



Наибольшую долю в структуре расходов на ПБиОТ занимают затраты на обеспечение средствами индивидуальной защиты. Динамика показателя зависит в том числе от количества и типа запланированных и выполненных мероприятий по развитию системы ПБиОТ в отчетном периоде.

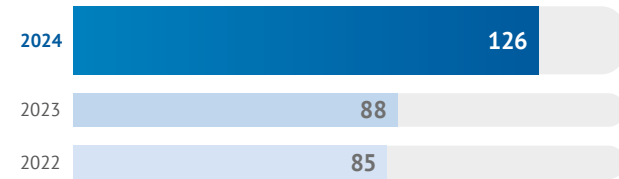
Развитие человеческого капитала

Индекс вовлеченности
сотрудников (%)



Уровень вовлеченности сотрудников «Норникеля» соответствует отраслевому показателю. Незначительное снижение уровня в 2024 году обусловлено высоким уровнем неопределенности и соответствующей сдержанностью респондентов при оценке перспектив.

Среднегодовой объем обучения в расчете
на одного сотрудника среднесписочной
численности (ч)



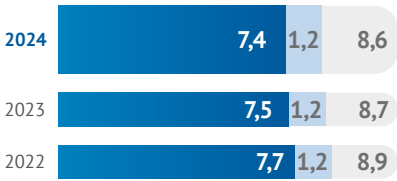
В отчетном году продолжено развитие экосистемы обучения в «Норникеле», зафиксирован рост объема обучающих мероприятий, который в том числе связан как с регуляторными изменениями, так и с трансформацией роли руководителей в Компании.

¹ Все удельные показатели рассчитаны на миллионы рублей выручки по раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

Окружающая среда

Изменение климата

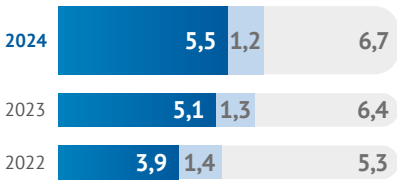
Выбросы парниковых газов (охваты 1 и 2)¹
(млн тонн CO₂-экв.)²



■ Резерв выбросов парниковых газов под реализацию Серной программы
■ Выбросы парниковых газов фактические (охваты 1 и 2)

Объем выбросов парниковых газов (охваты 1 и 2) снизился относительно уровня 2023 года. Изменение показателя интенсивности в 2023–2024 годах в большей мере обусловлено снижением выручки Группы.

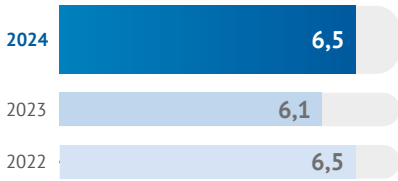
Выбросы парниковых газов (охват 3)
(млн тонн CO₂-экв.)⁴



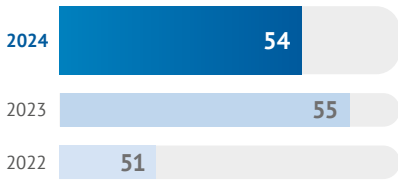
■ Восходящие потоки (upstream)
■ Нисходящие потоки (downstream)

Основными факторами изменения выбросов области охвата 3 (downstream) в 2024 году являются объемы реализации, структура продуктового и клиентского портфеля Группы, а также географическая структура реализации продукции.

Удельный показатель фактических выбросов парниковых газов (охваты 1 и 2)³ (тонны CO₂-экв. / млн руб.)²



Доля возобновляемых источников энергии (ВИЭ) от потребленной электроэнергии (%)



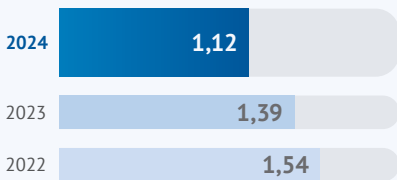
В 2024 году Компания продолжила проекты по увеличению использования возобновляемых источников энергии, экономии топливно-энергетических ресурсов, а также повышению надежности энерго- и газоснабжения.

Атмосферный воздух

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу
(млн тонн)



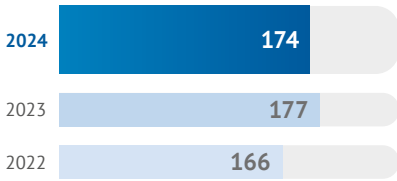
Удельный показатель выбросов загрязняющих веществ в атмосферу (тонн / млн руб.)



Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу сократились на 23,5% в связи с запуском в комплексное опробование двух технологических линий в рамках Серной программы: эффективность утилизации диоксида серы, отходящего с НМЗ, составила 99,1% (утилизировано 390 тыс. тонн). Рекордное снижение выбросов удалось реализовать при сохранении объемов производства продукции на уровне, близком к уровню прошлого года. На удельный показатель выбросов в большей мере повлиял фактор снижения объемов выбросов.

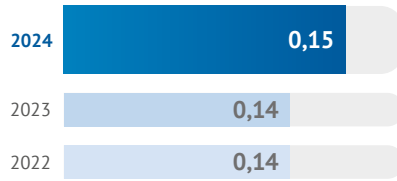
Отходы

Объем образования отходов
(млн тонн)

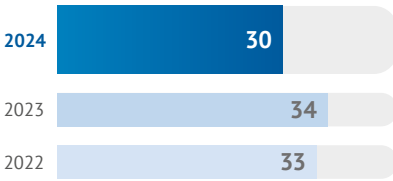


По итогам 2024 года не зафиксировано существенных изменений объема образованных отходов к предыдущему году.

Удельный показатель образования отходов
(тыс. тонн / млн руб.)



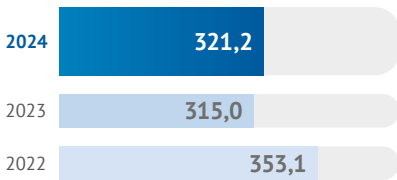
Объем утилизации отходов
(млн тонн)



В целях увеличения объема утилизации отходов «Норникель» реализует собственные проекты по переработке строительного мусора в сертифицированный щебень, сортировке отходов в г. Мончегорске, а также передает отходы для утилизации сторонним подрядчикам.

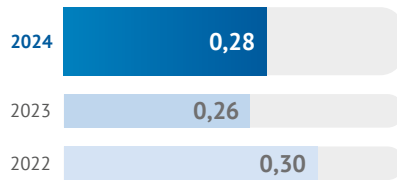
Использование воды

Общий объем забираемой воды
(млн м³)

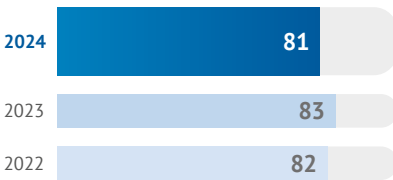


Общий объем забираемой воды увеличился на 6 млн м³ по отношению к 2023 году. Компания реализует регулярные наблюдения за водными объектами и их водоохранными зонами на всех водных объектах, где осуществляется водопользование.

Удельный показатель забора воды
(тыс. м³ / млн руб.)



Доля повторно и многократно использованной воды (%)

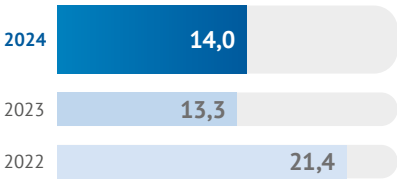


На ключевых производственных объектах Компании создана система замкнутого водооборота, что позволяет поддерживать забор воды на относительно низком уровне.

¹ С учетом резерва выбросов под реализацию Серной программы и выбросов парниковых газов, образованных при выработке тепло- и электроэнергии, отпущенной населению.
² Ретроспективные данные скорректированы на величину резерва выбросов от Серного проекта на Медном заводе.
³ Без учета резерва под реализацию Серной программы, но с учетом фактических выбросов от реализации Серной программы в 2024 году.
⁴ Охват 3 (downstream) включает всю продукцию Компании.

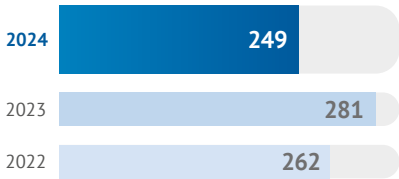
Вклад в развитие регионов и местных сообществ

Расходы на благотворительность (млрд руб.)



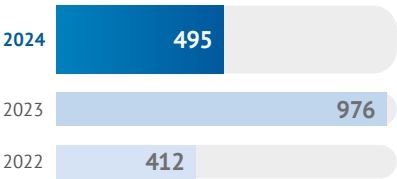
Расходы на благотворительность составили 1,2% от выручки Группы за 2024 год.

Объем налоговых и неналоговых платежей, уплаченных в бюджеты различных уровней (млрд руб.)



Изменение величины налоговых и неналоговых платежей в 2024 году связано со снижением выручки Группы.

Объем средств, направленных на поддержку коренных малочисленных народов Севера (млн руб.)

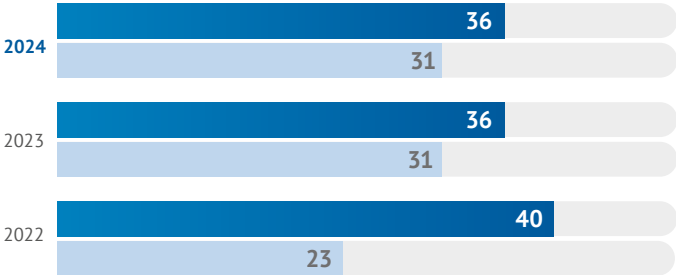


Корпоративное управление

Доля независимых директоров в Совете директоров (%)



Доля женщин в Совете директоров и Правлении (%)



■ Доля женщин в СД
■ Доля женщин в Правлении

Совет директоров Компании сбалансирован с точки зрения участия независимых директоров и гендерного состава, что позволяет разрабатывать и принимать решения, учитывающие интересы множества заинтересованных сторон, и соответствует национальной и международной практике.

Операционные результаты¹

Выручка (млрд руб.)

UNCTAD A.1.1 / МЭП-1



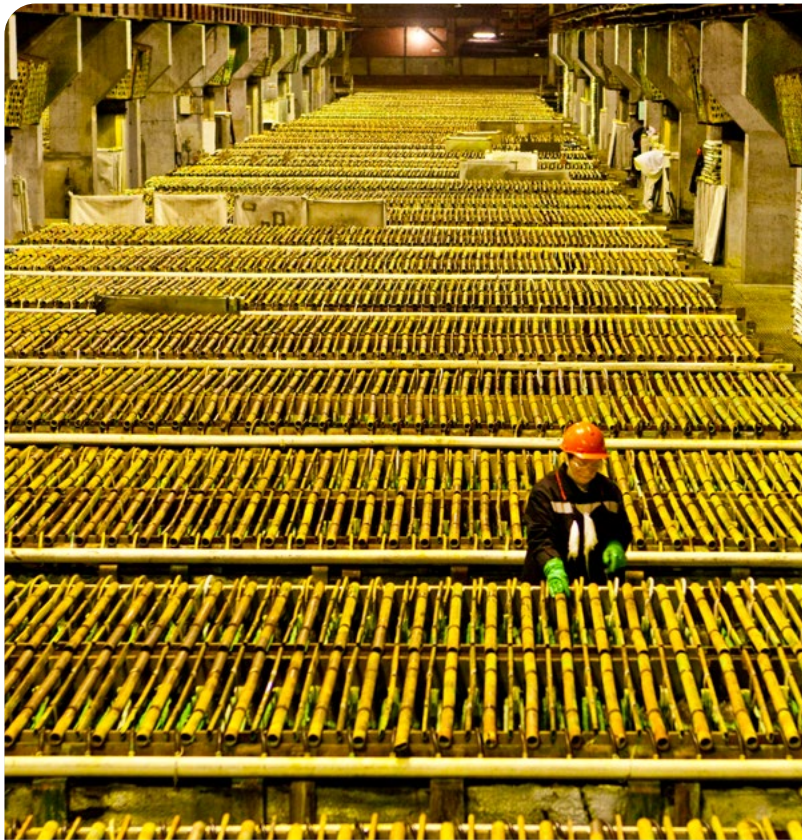
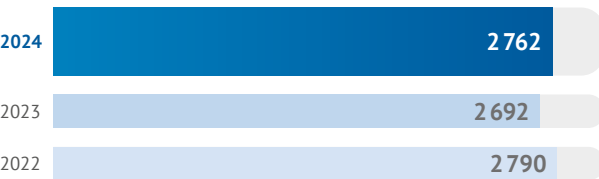
Изменение динамики выручки в отчетном году обусловлено снижением рыночных цен на никель и металлы платиновой группы.

SASB EM-MM-000.A

Производство никеля (из собственного сырья) (тыс. тонн)



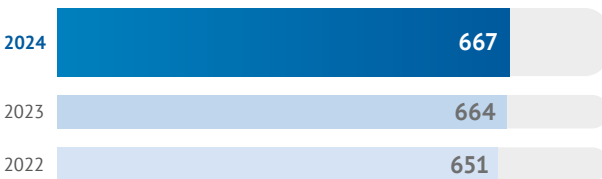
Производство палладия (из собственного сырья) (тыс. тр. ун.)



Производство меди (из собственного сырья) (тыс. тонн)



Производство платины (из собственного сырья) (тыс. тр. ун.)



В течение 2024 года «Норникель» реализовывал мероприятия по повышению производственной эффективности, вследствие которых Компания перевыполнила производственный план, объемы производства всех металлов превысили прогноз на 2024 год.

¹ Данные Группы, включая зарубежные компании Заполярного дивизиона.