

Профиль Группы компаний «Норильский никель»

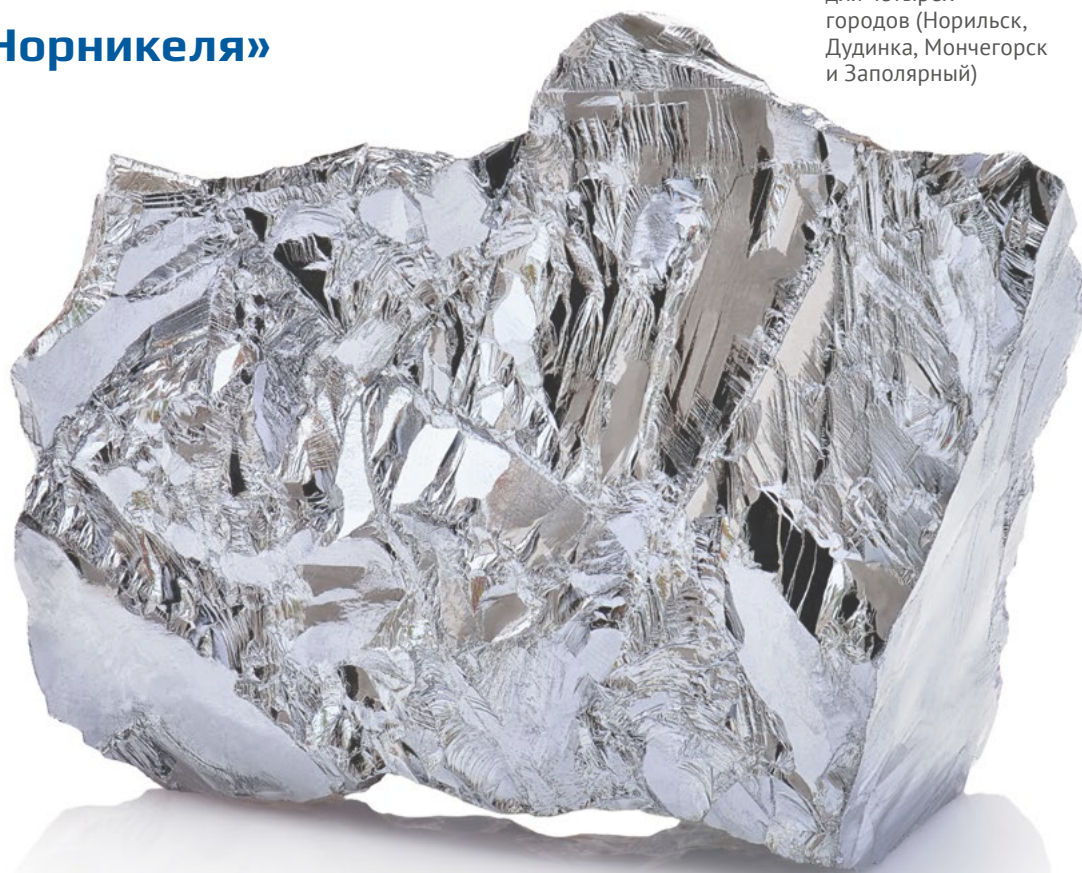
GRI 2-1, 2-6

«Норильский никель» — это:

1	2	3	4	5
диверсифицированная горно-металлургическая группа компаний	крупнейший в мире производитель палладия	один из ведущих мировых производителей никеля, платины, меди и других металлов с низким углеродным следом	значимый поставщик металлов, необходимых для низкоуглеродного развития и экологически чистого транспорта	одна из важнейших групп компаний в Арктической зоне Российской Федерации, предприятия которой имеют статус градообразующих для четырех городов (Норильск, Дудинка, Мончегорск и Заполярный)

Продукция «Норникеля»

- Pd** Палладий
- Ni** Никель
- Pt** Платина
- Cu** Медь
- Ag** Серебро
- Ru** Рутений
- Rh** Родий
- Co** Кобальт
- Au** Золото
- S** Сера
- Ir** Иридий
- Se** Селен



Положение в отрасли¹

Доказанные и вероятные запасы руды²

1 373 млн тонн Заполярный дивизион

272 млн тонн Забайкальский дивизион

Обеспеченность ресурсами при текущем уровне добычи составляет

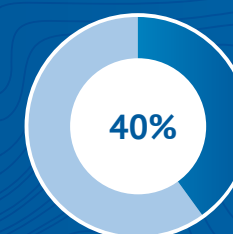
>70 лет Заполярный дивизион

>20 лет Забайкальский дивизион

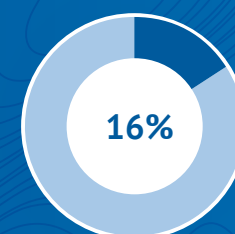


>300
покупателей
по всему миру

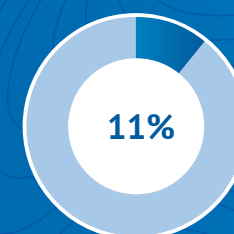
Доля рынка



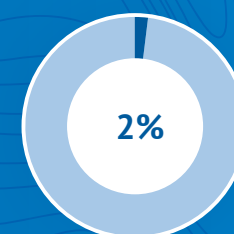
№ 1 на рынке палладия



№ 2 на рынке металлического никеля



№ 4 на рынке платины



№ 13 на рынке меди



Вертикальная интеграция — конкурентное преимущество «Норникеля»

¹ По рынкам палладия, платины и родия данные приводятся по производству рафинированных металлов (с учетом толлинга), по рынку меди — по добыче (по мировым рынкам). Данные по никелю приведены по производству металлического никеля.

² Основные изменения коснулись вкрапленных руд. Их стоимость возросла относительно затрат на переработку после изменения макроэкономического прогноза. Уменьшение рудных запасов по категории «доказанные» по богатым рудам связано с отработкой запасов.



«Норникель» реализует стратегию устойчивого роста, тем самым способствуя достижению ЦУР ООН, национальных целей и проектов Российской Федерации.

Вклад «Норникеля» в достижение национальной цели «Устойчивая и динамичная экономика»

Целевые показатели и задачи:

обеспечение темпа роста ВВП страны выше среднемирового и выход не позднее 2030 года на четвертое место в мире по объему ВВП [...]

Ключевые результаты и планы «Норникеля»

9,1 % доля Группы в объемах металлургического производства России в 2024 году

2,2 % доля Группы в объеме промышленного производства России в 2024 году

Вклад «Норникеля» в национальный проект «Международная кооперация и экспорт»

Релевантные ЦУР ООН



Связанные федеральные проекты

«Промышленный экспорт»

«Создание зарубежной инфраструктуры»

«Системные меры развития международной кооперации и экспорта»

Ключевые инициативы и направления деятельности «Норникеля»

Экспорт продукции металлургической промышленности

Развитие ледокольного флота и перевозок по Северному морскому пути

Обеспечение транспортной доступности в отдаленных регионах (более подробная информация представлена в разделе «Вклад в развитие регионов присутствия»)

Состав Группы компаний «Норильский никель»

>90

структурных единиц¹ входили в состав Группы компаний «Норильский никель» на конец 2024 года

2 страны

месторасположения производственных активов — Россия (Норильский промышленный район, Кольский полуостров и Забайкальский край) и Финляндия

4 основных дивизиона

в которые объединены часть компаний и филиалов Группы

3 города

местонахождения рабочих мест Главного офиса (Москва, Санкт-Петербург и Норильск). Главный офис расположен в г. Москве



¹ Включая российские и зарубежные организации корпоративной структуры.

Дивизионы Группы¹

Заполярный дивизион

В сентябре 2024 года в целях повышения производственной эффективности и финансовой устойчивости «Норникеля», оптимизации внутренних процессов и снятия организационных барьеров два дивизиона — Норильский и Кольский, включающие основные производственные активы Группы, — были объединены в Заполярный дивизион.



Полуостров Таймыр,
север Красноярского края России



Разработка месторождений и полный цикл производства металлов — от добычи богатых, медистых, вкрапленных сульфидных медно-никелевых руд до производства готовой продукции



Октябрьское и Талнахское месторождения, Норильск-1, а также нерудные месторождения (Озеро Лесное, Горозубовское, Кайерканское, Мокулаевское, Грибановское), проекты развития (Масловское и Западный фланг Октябрьского месторождения) и перспективные площади (Южно-Норильская, Микчангдинская, Арылахская)



Кольский полуостров
Мурманской области



Разработка месторождения Западного рудного узла, добыча медно-никелевых сульфидных вкрапленных руд с дальнейшей переработкой



Месторождения Ждановское, Заполярное, Тундровое



Производственно-технологическая цепочка Группы компаний «Норильский никель» представлена в [Отчете об устойчивом развитии за 2023 год](#).

¹ Подробная характеристика месторождений, бизнес-модель Группы представлены в [Годовом отчете «Норникеля» за 2024 год](#).

Забайкальский дивизион



Забайкальский край,
Газимуро-Заводский муниципальный район



Геологоразведка, разработка золото-железо-медных руд с дальнейшей переработкой



Быстринское месторождение, проекты развития (Быстринско-Ширинское и Бугдаинское месторождения, фланги Быстринского месторождения), перспективные площади (Аленуйская, Шамянская, Мостовская, Догьинская)



Энергетический дивизион



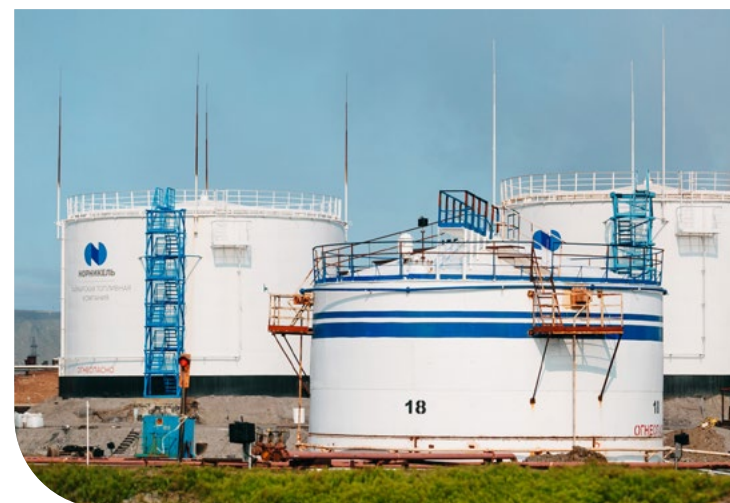
Норильский
промышленный район



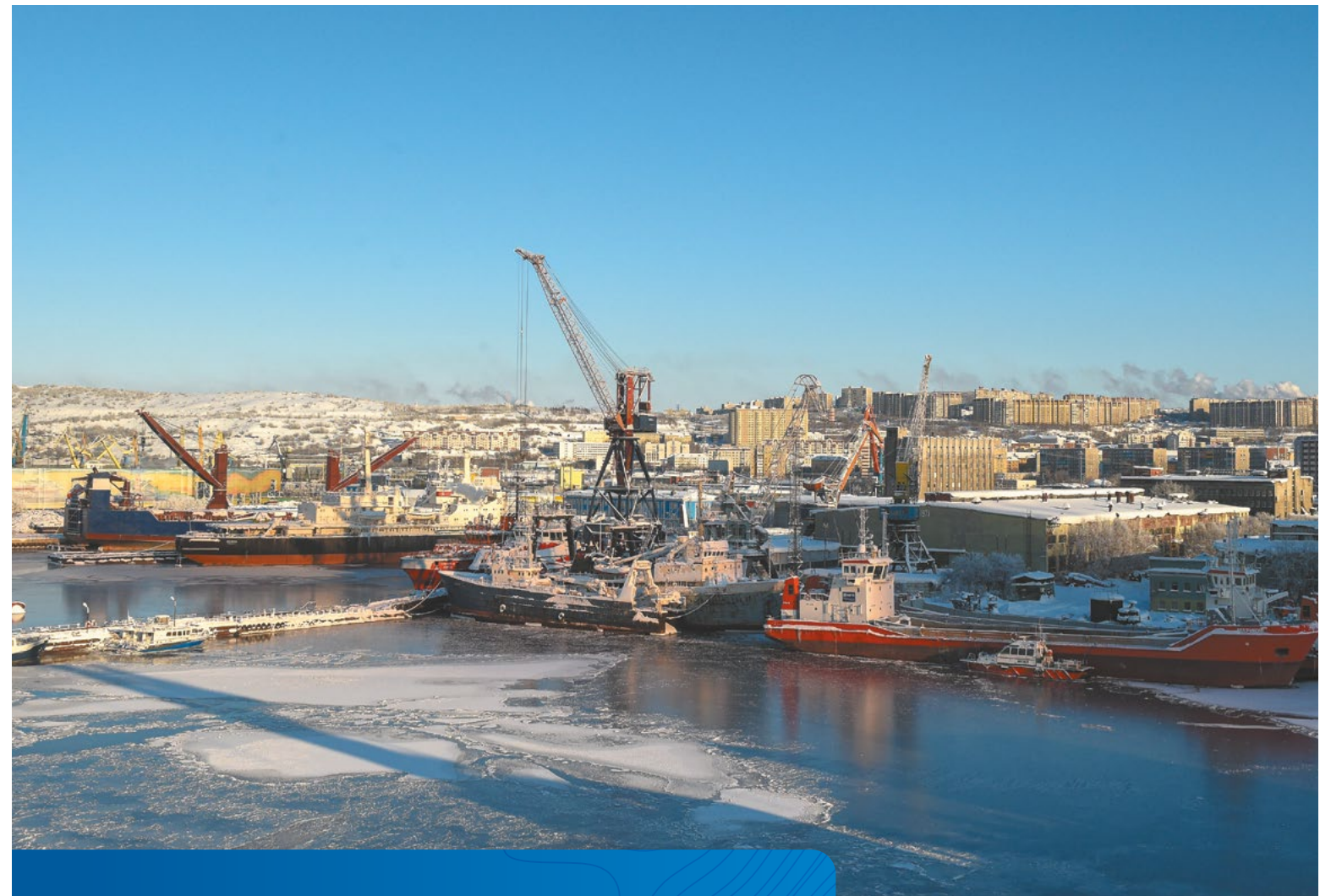
Добыча природного газа и газового конденсата, их транспортировка, производство тепловой и электрической энергии для производственных активов Компании, местных потребителей и населения Норильского промышленного района (НПР), организация поставок и хранения светлых и темных нефтепродуктов в районах Крайнего Севера



Пеляткинское, Южно-Соленинское, Северо-Соленинское газоконденсатные месторождения, Мессояхское газовое месторождение



Сбытовой дивизион



Компании сбытовой сети в России, Швейцарии, Китае (Шанхай и САР Гонконг)



Определение каналов дистрибуции продукции Компании, формирование и развитие клиентской базы, реализация готовой продукции и полупродуктов, обеспечение удовлетворенности потребителей качеством продукции и услуг, развитие новых форм продукции и рынков сбыта, проведение исследований конъюнктуры рынков, научных исследований и разработок в области естественных и технических наук в целях развития спроса на продукцию Компании



90 лет в движении

2025 год для «Норникеля» особенный: Компания празднует свой 90-летний юбилей. С 1935 года все причастные к развитию одной из крупнейших горно-металлургических компаний в России творят историю, полную открытий, испытаний и

побед. Компания уверенно идет вперед, ценя опыт прошлого и имея большие планы на будущее, постепенно достигая производственно-экономических целей и улучшая качество жизни тысяч сотрудников и жителей регионов присутствия Группы.

Несмотря на ряд вызовов во внешней среде, приоритеты «Норникеля» остаются неизменными: в 2024 году Компания выполняла все обязательства перед сотрудниками и государством, реализовывала инвестиционную программу с фокусом на горные проекты и экологическое благополучие регионов и стремилась поддерживать финансовую устойчивость вкупе с консервативным подходом к управлению долговой нагрузкой.

Ключевые периоды становления и развития «Норникеля»



Начало

1935–1959

Строительство Норильского металлургического комбината на Таймырском полуострове и комбината «Североникель» на Кольском полуострове.

Получение первого фаянштейна и товарного никеля в 1939 году.

К концу 1953 года Норильский комбинат производит 35% никеля, 12% меди, 30% кобальта и 90% платиноидов от общего производства этих металлов в СССР

Освоение новых месторождений и открытие новых производств

1960–1992

Открытие крупнейших сульфидных месторождений медно-никелевых руд Талнахского рудного узла.

Начало строительства рудников и города Талнаха на Таймырском полуострове.

Первый выпуск карбонильного никеля на комбинате «Североникель».

Запуск рудников «Комсомольский», «Октябрьский» и «Таймырский», а также ввод в эксплуатацию Талнахской обогатительной фабрики и Надеждинского металлургического завода.

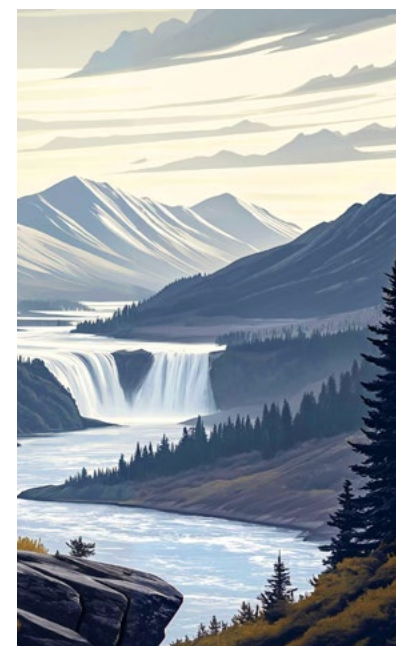
На комбинате «Североникель» впервые получена электролитная медь

Трансформация

1993–2012

Преобразование Государственного концерна по производству цветных и драгоценных металлов «Норильский никель» в РАО «Норильский никель».

В 2001 году была проведена реструктуризация, по итогам которой владельцы 96,9% акций РАО «Норильский никель» обменяли свои акции на акции ОАО «ГМК «Норильский никель». Акции Компании стали торговаться на биржах РТС и ММВБ, были выпущены американские депозитарные расписки



Реализация новой стратегии

2013–2020

Компанию возглавляет новая управленческая команда. Совет директоров принял новую долгосрочную стратегию развития, фокус которой — развитие первоклассных производственных активов.

С нуля в Забайкальском крае был построен крупнейший гринфилд-проект в металлургической отрасли России.

Запущена программа по улучшению экологической ситуации в регионах присутствия: закрыты Никелевый завод в Норильске, устаревшие металлургические производства в Мурманской области, начата реализация Серной программы

Стратегия умеренного роста

2021–2030

В условиях глобальной неопределенности Компания придерживается стратегии умеренного роста, продолжая комплексное развитие горнорудной базы и расширение перерабатывающих мощностей, а также завершение Серной программы и кардинальное снижение выбросов на всех производственных площадках в 2027 году. «Норникель» максимально сосредотачивается на производственной эффективности, трансформируя систему управления. В числе достигнутых результатов запуск Серной программы на НМЗ, освоение самых глубоких рудных горизонтов в Евразии и начало добычи в шахте «Глубокая» рудника «Скалистый»

Карта ключевых событий «Норникеля» 2024 года



01

Январь

- Старт большого художественно-просветительского проекта «Исследователь и художник: искусство в экспедиции»
- Победа в Национальной Премии «Лидеры ответственного бизнеса»
- Первые выплаты сотрудникам по ЦФА, равные дивидендам Компании

03

Март

- Прямая линия с вице-президентами Компании
- Презентация инновационных разработок Компании для безуглеродной энергетики в Пекине
- Подписание соглашения о поставках радиоизотопных приборов нового поколения
- Старт системы электронных закупок/торгов, обеспечивающих прозрачность закупочных процедур Компании

05

Май

- Начало замены одной из двух печей на НМЗ
- Представление результатов Компании в области устойчивого развития за 2023 год
- Презентация на ЦИПР четырех проектов «Норникеля» по импортозамещению ПО в отрасли
- Подписание соглашений в области информационной безопасности

07

Июль

- Повышение заработной платы сотрудников (пересмотр по Группе +10%)
- Завершение прокладки резервной линии оптоволокна от Нового Уренгоя до Норильска
- Исследования Норило-Пясинской водной системы
- Бурение новых скважин на Пелятинском газоконденсатном месторождении

09

Сентябрь

- Образование Заполярного дивизиона, старт операционной и управленческой трансформации
- Открытие Батарейного технологического центра в Санкт-Петербурге
- Заключение крупнейшей в России сделки по покупке углеродных единиц
- Обновление Политики по взаимодействию с коренными малочисленными народами Севера

11

Ноябрь

- Начало проекта по строительству солнечной электростанции в Забайкалье
- Продление действия коллективных договоров до 2027 года
- Подписание нового соглашения о сотрудничестве с Забайкальским краем

02

Февраль

- Утверждение обновленной Стратегии в области экологии и изменения климата и Основных направлений углеродной нейтральности
- Организация общественных слушаний по итогам Большой научной экспедиции 2023 года
- Подписание стратегических соглашений о сотрудничестве с двумя российскими разработчиками ПО
- Оценка реновации Норильска представителями Совета Федерации

04

Апрель

- Дробление акций «Норникеля»
- Подведение итогов первых результатов Серной программы
- Объявление планов Компании по переносу части мощностей медного производства в КНР

06

Июнь

- Подписание соглашения об усилении поддержки коренных народов Севера
- Завершение полевого этапа геолого-разведочных работ на Колмозерском месторождении лития
- Запуск ежегодной оценки поставщиков по критериям устойчивого развития
- Старт второго цикла программы «Цифровой инвестор»

08

Август

- Передача жилья и новой инфраструктуры поселкам Таймыра
- Выпуск сотни тысяч мальков осетра в Енисей
- Первая партия штейна с новой печи НМЗ

10

Октябрь

- Презентация Кодекса этики для рынка информационной безопасности
- Запуск торгов платиной и палладием «Норникеля» на бирже
- Ежегодная стратегическая сессия «Норникеля»

12

Декабрь

- Открытие нового корпоративного медицинского центра в Талнахе
- Выпуск углеродных единиц за реализацию климатического проекта
- Запуск системы мониторинга качества воздуха в Норильске
- Подтверждение эффективности работы Серной программы в Норильске