

Существенные темы	Раскрытие GRI	Заполярный дивизион ¹	Забайкальский дивизион	Энергетический дивизион	Сбытовой дивизион ¹	Главный офис	Прочие предприятия Группы
Обеспечение промышленной экологической безопасности производственных объектов (в том числе хвостохранилищ)	–	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙
Ответственная геолого-разведка и рекультивация земель	–	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙
Воздействие транспорта на водные объекты	–	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙
Ответственная цепочка поставок	308-1, 308-2, 414-1, 414-2	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙
Корпоративное управление и управление рисками	2-9-2-20	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙
Противодействие коррупции и бизнес-этика	205-1, 205-2, 205-3	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙
Соблюдение прав человека (в том числе коренных малочисленных народов)	401-3	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙
	402-1	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙
	405-1	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙
	406-1	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙
	407-1	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙
	408-1	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙
	409-1	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙
	410-1	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙
	411-1	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙
	413-2	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙



¹ Без учета зарубежных организаций корпоративной структуры.

Определение существенных тем

GRI 3-1, 3-2

В соответствии с международными стандартами отчетности GRI Standards «Норникель» проводит ежегодную оценку воздействий² в области устойчивого развития, которая основывается на результатах взаимодействия с заинтересованными сторонами. В 2024 году в Компании реализована соответствующая процедура, состоящая из пяти этапов.

Этап 1. Идентификация воздействий

Сформирован список фактических и потенциальных воздействий. В перечень вошли 30 воздействий, которые:

- в предыдущем отчетном периоде были признаны существенными (21 воздействие) и несущественными (шесть воздействий);
- были выявлены в отчетном году на основе анализа контекста деятельности Компаний³ (три новых воздействия).

Результат: перечень, включающий **30** фактических и потенциальных воздействий Компании

Этап 2. Оценка воздействий

В рамках оценки воздействий проведено онлайн-анкетирование широкого круга внутренних и внешних заинтересованных сторон. Им предлагалось:

а) подтвердить актуальность усредненных прошлогодних оценок по ключевым параметрам, рекомендуемым стандартами GRI Standards, полученных от респондентов при подготовке [Отчета за 2023 год](#),

либо

б) скорректировать их, если в контексте 2024 года произошли изменения и значимость воздействия повысилась/понижилась, то есть оценить потенциальные и фактические воздействия по шкале от 0 до 5 по параметрам GRI Standards:

вероятность/регулярность воздействия

сила воздействия (включая необратимость воздействия, которая оценивалась по шкале «да/нет»)

охват (масштаб) воздействия

Помимо этого, респонденты могли оценить качество раскрытия существенных тем в области устойчивого развития в [Отчете за 2023 год](#) и сформировать предложения по темам, представляющим для них особый интерес. Большинство комментариев учтены в настоящем Отчете.

Результат: **554** заполненные заинтересованными сторонами⁴ анкеты с оценкой воздействий (**+53%** к 2023 году)

Из анализа были исключены неидентифицируемые, частично заполненные, а также заполненные ненадлежащим образом анкеты.

² Под воздействием понимается влияние, которое Группа компаний «Норильский никель» оказывает или может оказывать на экономику, окружающую среду или людей, в том числе на права человека.

³ Включая основные виды деятельности, деловые отношения и контекст устойчивого развития.

⁴ 29% – внешние заинтересованные стороны, 71% – внутренние.

Этап 3. Формирование приоритизированного списка тем

По всем воздействиям и параметрам были рассчитаны средние оценки, а также отдельно определена серьезность эффекта воздействий¹.

Все воздействия были сгруппированы в 19 тем, которые нашли отражение в матрице, построенной по двум осям — серьезность эффекта и вероятность/регулярность воздействий, связанных с соответствующими темами.

Для проведения границы существенности установлен порог отсечения на уровне значения 5,0 по сумме значений координат с учетом округления или 50% от максимально возможной

оценки. В Отчете приводится информация по темам, находящимся ниже границы существенности, что соответствует потребностям заинтересованных сторон и положениям стандартов и рекомендаций в области устойчивого развития. Для несущественных тем допускается неполное раскрытие показателей GRI.

Результат: перечень и матрица из **19** тем, подлежащие обсуждению с заинтересованными сторонами в формате открытого диалога

Этап 4. Проведение диалога с заинтересованными сторонами

В диалоге, который был проведен 29 января 2025 года в смешанном формате (офлайн с прямой трансляцией в сети Интернет), заинтересованным сторонам были представлены результаты анкетирования, включая ранжированный список существенных тем. Участники диалога дали экспертные комментарии, рекомендации по наполнению Отчета в целом и раскрытию отдельных тем.

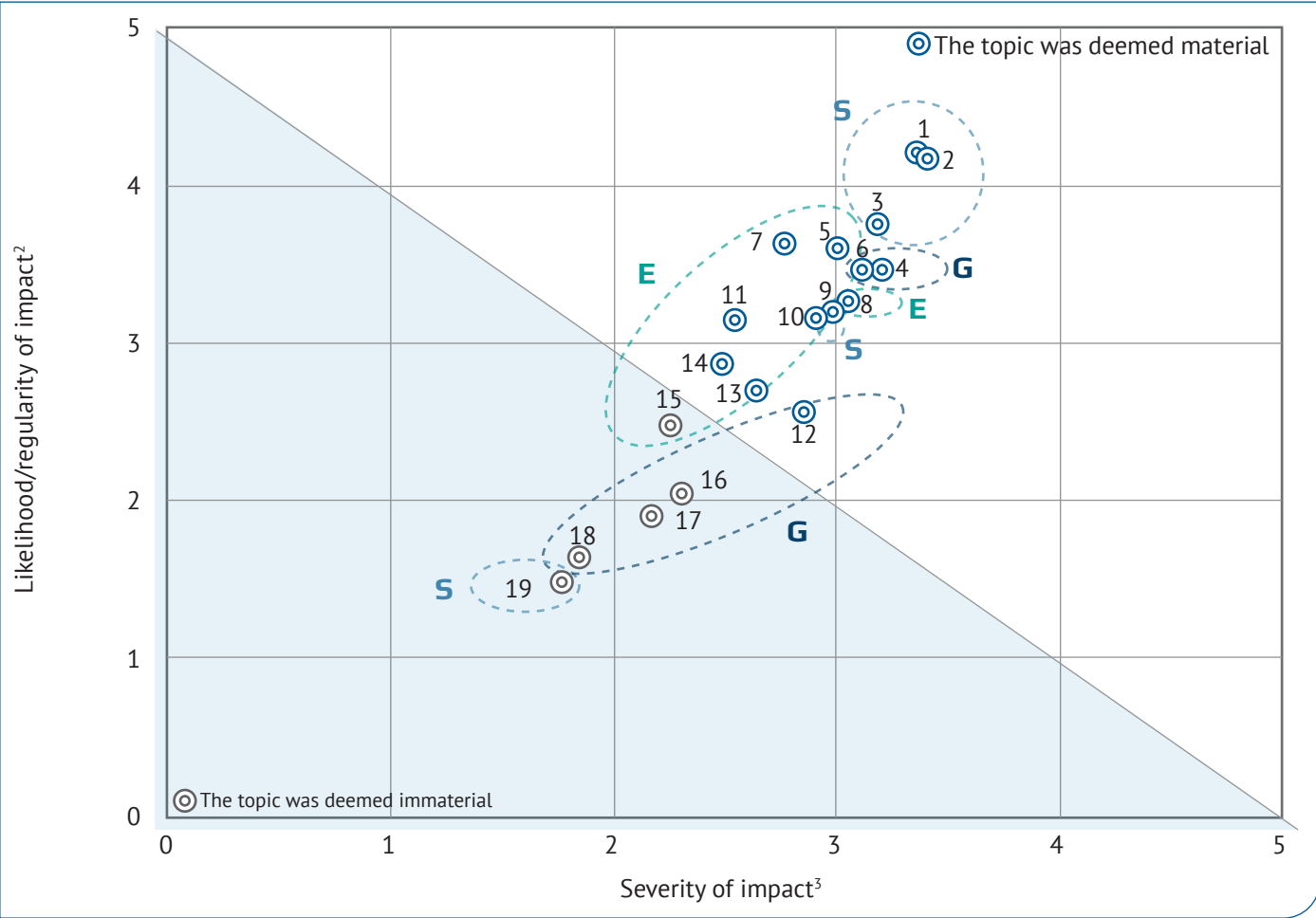
Результат: перечень рекомендаций заинтересованных сторон к Отчету

Этап 5. Формирование итогового списка существенных тем

По итогам анкетирования заинтересованных сторон, анализа мнений респондентов и публичного обсуждения ключевых аспектов устойчивого развития Компании построена финальная [матрица существенных тем](#).

Результат: итоговая матрица, включающая **14** существенных тем

Матрица существенных тем



Ранжированный список тем и связанные с ними воздействия⁴

№ ⁵	Формулировка темы	Воздействия в области устойчивого развития
1	Обучение и развитие сотрудников	Обучение и развитие сотрудников
2	Обеспечение занятости и достойных условий труда в регионах присутствия	Обеспечение занятости и достойных условий труда в регионах присутствия
3	Вклад в развитие регионов присутствия	Уплата налогов в бюджеты различных уровней Благотворительная деятельность Компании в адрес местных сообществ (в том числе коренных малочисленных народов) и некоммерческих организаций в целях устойчивого развития Развитие жилищной, энергетической и иной инфраструктуры в регионах присутствия Поддержка предпринимательства в регионах присутствия

¹ Средняя оценка по параметрам силы воздействия с учетом фактора необратимости и охвата (масштаба) воздействия.

² По шкале от 0 до 5, где 0 — воздействие отсутствует, 5 — воздействие имеет место и осуществляется постоянно.
³ Среднее значение по параметрам «Сила эффекта» с учетом критерия необратимости (параметр оценивался по шкале от 0 до 5, где 0 — эффект отсутствует, 5 — критический эффект) и «Масштаб и охват воздействий» (параметр оценивался по шкале от 0 до 5, где 0 — воздействие отсутствует, 5 — международный масштаб).
⁴ Существенными по итогам приоритизации признаны первые 14 тем.
⁵ Бирюзовый цвет означает отнесение темы к экологическим аспектам, голубой — к социальным, синий — к управленческим.

№ ⁵	Формулировка темы	Воздействия в области устойчивого развития
4	Вклад в развитие национальной промышленности через импортозамещение	Вклад в развитие национальной промышленности через продвижение российских технологий
5	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	Выбросы диоксида серы и других загрязняющих веществ в атмосферу
6	Реализация инновационных проектов в целях устойчивого развития	Реализация инновационных проектов в целях устойчивого развития
7	Обращение с отходами	Образование промышленных отходов в деятельности
8	Изменение климата	Выбросы парниковых газов в атмосферу Развитие системы мониторинга в области изменения климата Производство металлов, необходимых для борьбы с изменением климата Воздействия, связанные с развитием собственной генерации, в том числе возобновляемой Изменение спроса на продукцию Компании в связи с переходом на низкоуглеродную экономику
9	Охрана труда	Происшествия, повлекшие травмирование или смерть работника Получение работником Компании профессионального заболевания
10	Биоразнообразие	Биоразнообразие в регионах производственной деятельности
11	Водопользование и сбросы воды	Сбросы воды в водные объекты Забор воды из водных объектов
12	Информационная безопасность	Инциденты в области информационной безопасности на объектах критической информационной инфраструктуры
13	Обеспечение промышленной экологической безопасности производственных объектов (в том числе хвостохранилищ)	Инциденты на гидротехнических сооружениях Происшествия с негативным экологическим эффектом и разрушением эксплуатируемых объектов
14	Ответственная геологоразведка и рекультивация земель	Нарушение земель
15	Воздействие транспорта на водные объекты	Загрязнение водных объектов морским и речным транспортом
16	Ответственная цепочка поставок	Нарушение принципов устойчивого развития в цепочке поставок
17	Корпоративное управление и управление рисками	Недостаточное качество корпоративного управления и управления рисками, приводящее к неблагоприятным последствиям
18	Противодействие коррупции и бизнес-этика	Случаи коррупции и нарушение деловой этики
19	Соблюдение прав человека (в том числе коренных малочисленных народов)	Противоправные действия в отношении работника Компании или подрядчика, в том числе действий дискриминационного характера, случаи детского, принудительного труда Нарушение прав местных жителей в регионе присутствия Компании, в том числе прав представителей коренных малочисленных народов

Выводы по итогам формирования ранжированного списка существенных тем 2024 года:

- аналогично 2023 году, кадровая и социальная политика «Норникеля» занимает лидерские позиции в рейтинге тем, что свидетельствует о востребованности и актуальности программ и инициатив Компании для сотрудников и населения регионов присутствия «Норникеля»;
- экологические темы преобладают в рейтинге по количеству, при этом зафиксирован рост значимости таких тем, как «Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу» и «Обращение с отходами», что может быть обусловлено активной фазой реализации Серной программы, проекта «Чистый Норильск», запуском экомониторинга промышленных выбросов в Норильске;

- в отчетном году выявлена новая существенная тема – «Информационная безопасность». Ее появление в перечне и интерес респондентов могут быть связаны с ростом случаев кибератак, потенциальными угрозами, связанными с утечкой и кражей информации в целом, и необходимостью защиты инфраструктуры и данных Компании от подобных инцидентов;
- перечень несущественных тем по сравнению с прошлым годом не изменился.

Описание воздействий в области устойчивого развития

Описание [воздействий, связанных с существенными темами](#), приведено в [Отчете об устойчивом развитии «Норникеля» за 2022 год](#)¹. Характеристика воздействий, которые были выявлены в 2024 году на основе анализа текущего реестра рисков Компании, рисков, представленных в Отчете за 2023 год, и тем стандарта SASB Metal & Mining:

- воздействия, связанные с развитием собственной генерации, в том числе возобновляемой (среднесрочные планы Компании и реализуемые мероприятия включают в себя модернизацию энергетической инфраструктуры, что позволяет адаптироваться к физическим рискам изменения климата, повышать долгосрочную надежность производственных объектов и энергетическую эффективность в регионах присутствия в целом);
- изменение спроса на продукцию Компании в связи с переходом на низкоуглеродную экономику (одним из ключевых драйверов долгосрочной стратегии «Норникеля» является растущая потребность в металлах Компании для развития

низкоуглеродной экономики. Поставляя на рынок «зеленые» металлы, Компания уже активно содействует глобальному переходу к экологически чистым видам транспорта и развитию возобновляемой энергетики. В базовом сценарии «Устойчивый палладий» ожидаются рост потребления никеля, меди и платины и сохранение текущего спроса на палладий);

- инциденты ИБ на объектах критической информационной инфраструктуры (в «Норникеле» функционирует система управления информационной безопасностью, которая соответствует требованиям международного стандарта ISO/IEC 27001, с привлечением стратегических партнеров принимаются базовые и дополнительные меры по защите периметров технологической инфраструктуры, информационных активов и персональных данных сотрудников, проводятся аудиты ИБ, принимаются меры по обучению сотрудников требованиям ИБ, уделяется внимание развитию культуры ИБ в целом, что способствует снижению рисков в этой сфере).



¹ Некоторые формулировки воздействий были скорректированы в рамках анкетирования заинтересованных сторон 2024 года, однако смысловая нагрузка описания воздействий осталась прежней и соответствует данным, представленным в [Отчете за 2022 год](#) (с. 310–312).