

Налоговая стратегия

GRI 207-1, 207-2, 207-3

GRI 14.23.4, 14.23.5, 14.23.6

Система управления вопросами налогообложения в «Норникеле»

Общий подход Компании к налоговым вопросам

- Строгое соблюдение всех применимых положений налогового законодательства Российской Федерации и стран присутствия¹;
- своевременная и полная уплата налогов и иных предусмотренных нормативными актами обязательных платежей в пользу государства;
- раскрытие необходимой для заинтересованных сторон информации на корпоративном портале;
- недопущение использования непрозрачных корпоративных структур, нацеленных на сокрытие доходов от налогообложения;
- применение рыночных цен для налоговых целей во внутригрупповых сделках;
- соблюдение базовых принципов Руководства Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) по трансфертному ценообразованию для транснациональных корпораций и налоговых администраций;
- использование консервативного подхода при решении всех спорных и неоднозначных налоговых вопросов, которые возникают при осуществлении деятельности во всех правовых системах присутствия Группы;
- недопущение использования инструментов агрессивного налогового планирования

Ключевые внутрикорпоративные документы

Политика в области налоговой стратегии Группы компаний «Норильский никель» отражает принципы работы налоговой функции Компании, рассматривает вопросы управления налоговой нагрузкой и налоговыми рисками.

Распределение ответственности по вопросам налогообложения

Правление утверждает налоговую стратегию, которую разрабатывает, актуализирует по мере необходимости и контролирует директор Налогового департамента. В зоне ответственности этого функционального подразделения также находится управление налоговыми рисками российских организаций корпоративной структуры. Факторы рисков доначисления налогов и взыскания штрафов, условные налоговые обязательства, а также внешнее аудиторское подтверждение достоверности налоговой информации представлены в [Консолидированной отчетности «Норникеля» за 2024 год](#). Подробная структура управления с распределением полномочий по налоговым вопросам представлена в [Отчете об устойчивом развитии «Норникеля» за 2023 год](#).

Взаимодействие с налоговыми органами

В рамках взаимодействия Группы с налоговыми органами осуществляются налоговый контроль, консультационная поддержка по действующему законодательству, заключаются соглашения о ценообразовании. Действующая в режиме реального времени система налогового мониторинга позволяет Компании регулярно предоставлять налоговым органам автоматизированный доступ к данным налогового и бухгалтерского учета, получать мотивированное мнение в период проведения мониторинга и сокращать период закрытия риска.

>97%

оборота Группы отслеживается налоговыми органами в режиме реального времени

2x

сокращение запрашиваемых документов и, соответственно, снижение трудозатрат на их подбор

60%

сокращение количества налоговых проверок

Обеспечение корпоративной защиты

В 2024 году для поддержания высокого уровня готовности сил и средств обеспечения объектовой безопасности проведено:

630

тренировок проведено в 2024 году

90

учений реализовано в 2024 году

35

тактико-специальных учений организовано в 2024 году

В целях содействия устойчивости и бесперебойной безопасной работе объектов и инфраструктуры Группы, «Норникель» реализует комплексный подход, основанный на принципе необходимого присутствия элементов и факторов корпоративной защиты в бизнес-процессах и направлениях деятельности Компании.

Система корпоративной защиты Группы включает планирование, организацию и управление такими направлениями, как:

- объектовая, транспортная, внутренняя, экономическая и кадровая безопасность;
- инвестиционные проекты в сфере безопасности.

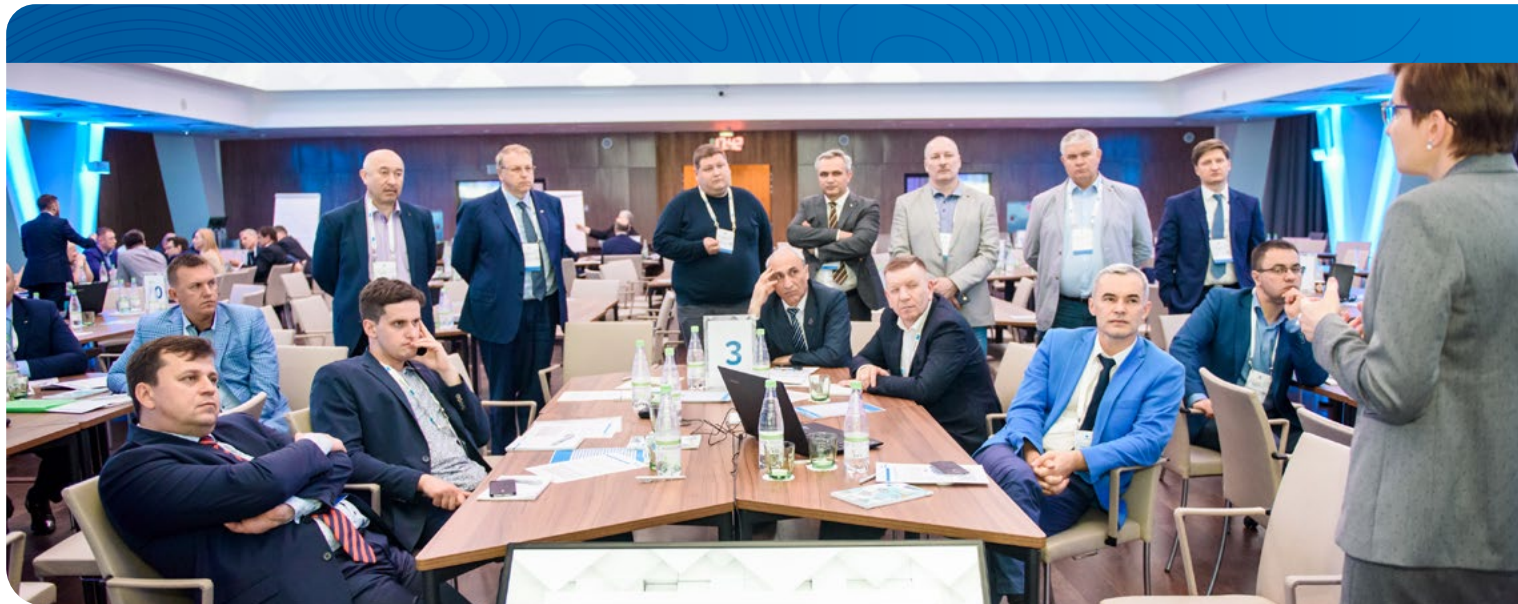
Владельцем указанных процессов и субъектом их управления является Блок корпоративной защиты ПАО «ГМК «Норильский никель».

Охрана объектов Группы сочетает физическую защиту и инженерно-технические средства безопасности. При этом, в соответствии с законодательством, Компания привлекает охранные предприятия, включенные в перечень надежных партнеров «Норникеля» — организаций, имеющих высокую деловую репутацию как в рамках Группы, так и на профильном рынке в целом.

В рамках Блока созданы и функционируют подразделения, координирующие вопросы противодействия новым видам угроз (БПЛА) и разработки перспективных направлений в сфере корпоративной защиты (цифровая трансформация процессов безопасности).

Сеть ситуационно-аналитических центров безопасности «Норникеля» базируется на единой программно-аналитической платформе, агрегирующей информацию о безопасности объектов, находящихся не только в пределах компетенций Блока, но и других подразделений Компании.

В целях развития темы корпоративной защиты, укрепления партнерских взаимоотношений с другими предприятиями отрасли, а также обмена практическим опытом, представители Блока в течение года принимали активное участие в профильных мероприятиях национального и международного уровней (конференции, форумы, сессии, круглые столы и т. д.), в том числе, в качестве спикеров и модераторов.



¹ Зарубежные организации Группы самостоятельно интерпретируют налоговое законодательство и решают спорные налоговые вопросы.