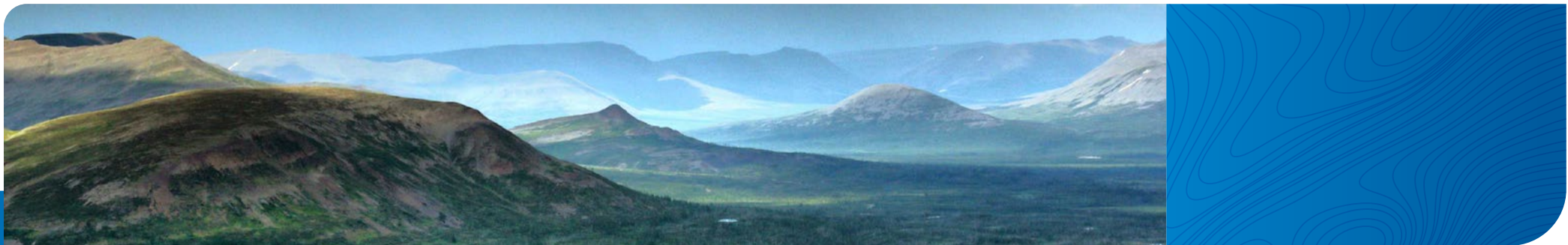


# Управление охраной окружающей среды



GRI 3-3 / SASB EM-MM-160a.1

«Норникель» стремится к снижению и, где возможно, предотвращению негативного воздействия на окружающую среду, возникающего в процессе производственной деятельности и поставок продукции.

Высшее руководство «Норникеля» и организаций корпоративной структуры несет ответственность за соблюдение принятых Компанией экологических обязательств, целей и показателей эффективности. Структурные подразделения «Норникеля» реализуют мероприятия по достижению поставленных целей и соблюдению законодательных и добровольных обязательств в соответствии с их компетенциями.

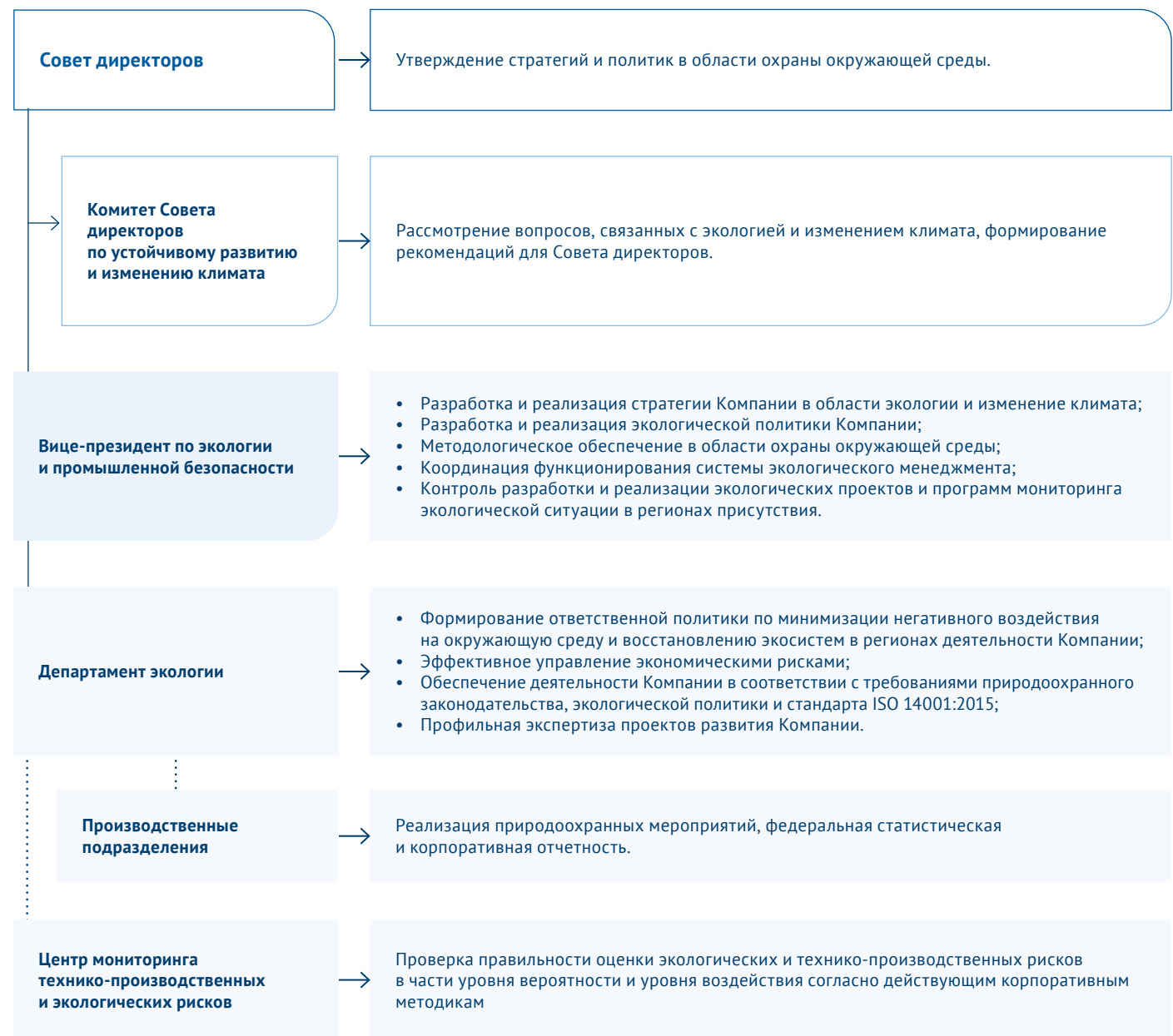


Стратегия в области экологии и изменения климата до 2031 года обеспечивает эффективное управление воздействием Компании на компоненты окружающей среды и контроль за их состоянием в регионах присутствия. Помимо этого, в «Норникеле» утверждены внутрикорпоративные регулирующие документы в области охраны окружающей среды, разработанные в соответствии с российским законодательством и ведущими мировыми практиками.

Ключевые внутрикорпоративные документы в контексте охраны окружающей среды перечислены в Отчете об устойчивом развитии «Норникеля» за 2023 год.

«Норникель» соблюдает требования российского законодательства в области охраны окружающей среды при планировании и в процессе производственной деятельности. Проектная документация и результаты инженерных изысканий по всем реализуемым Компанией проектам проходят оценку на соответствие требованиям действующего законодательства в процессе государственной экспертизы.

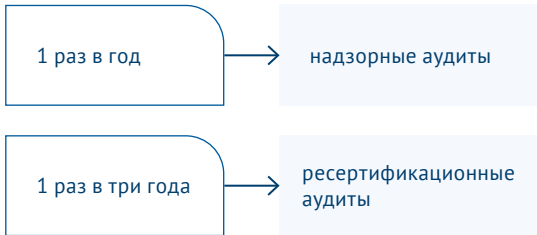
GRI 2-12, 2-13, 2-14 / TNFD Ga, Gb



## Система экологического менеджмента

Система экологического менеджмента (далее – Система) функционирует в составе Корпоративной интегрированной системы менеджмента Компании в области качества и экологии, что дает возможность координировать соответствующие работы с работами в других областях (включая управление производством, финансами и общей безопасностью). В результате синергии наблюдается как повышение общей эффективности деятельности, так и прогресс в обеспечении экологической безопасности.

Система сертифицирована по требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 (сертификаты представлены на [официальном сайте Компании](#)). Для подтверждения соответствия Компания и организации корпоративной структуры проходят надзорные и ресертификационные аудиты.



В декабре 2024 года аудиторами международного органа по сертификации был проведен первый надзорный аудит седьмого сертификационного периода, по результатам которого Компания подтвердила соответствие требованиям ISO 14001:2015. «Норникель» продемонстрировал эффективное поддержание функционирования и постоянное улучшение Корпоративной интегрированной системы менеджмента.

Системный подход к экологическому менеджменту в 2024 году обусловил поддержание на высоком уровне и улучшение следующих направлений:

- применение риск-ориентированного процессного подхода в области экологии помогло повысить эффективность предотвращения и минимизации возможного негативного воздействия Компании на окружающую среду;
- продолжилась реализация мероприятий, обеспечивающих рост экологической безопасности (в том числе Серная программа);
- проведение специализированных тренингов и инструктажей обеспечило рост компетентности сотрудников в вопросах экологии;
- соблюдение принципов международных стандартов в области экологии способствовало улучшению имиджа Компании, повышению доверия клиентов и других заинтересованных сторон, а также повышению конкурентоспособности «Норникеля» как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

### Принцип предосторожности

GRI 2-23

При планировании и реализации каждого проекта с привлечением квалифицированных экспертов проводятся анализ рисков и оценка воздействия. В случае выявления существенных рисков разрабатываются мероприятия по их снижению вплоть до принятия решения об отказе от проекта. Данная процедура соответствует корпоративному Регламенту управления рисками инвестиционного проекта ПАО «ГМК «Норильский никель».

В 2024 году в Компании были реализованы мероприятия текущего и капитального характера по минимизации экологических рисков, которые сопровождалась контролем их эффективности. «Норникель» продолжал работу по усовершенствованию инструментов оценки эффективности мероприятий.

Для повышения мотивации сотрудников и стимулирования их ответственности за реализацию мероприятий по снижению экологических рисков использовались экологические ключевые показатели эффективности.

## Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам экологии

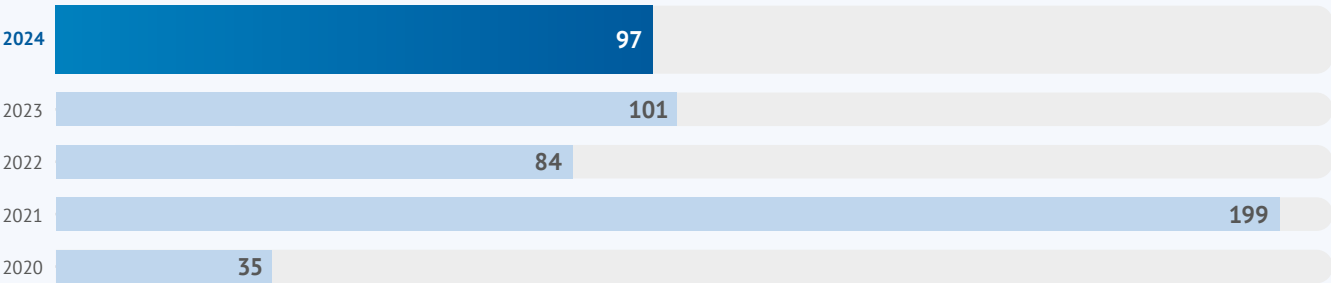
Снижение негативного воздействия на окружающую среду находит отражение в повестке внутренних и публичных мероприятий.

Более подробная информация представлена в разделе «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».

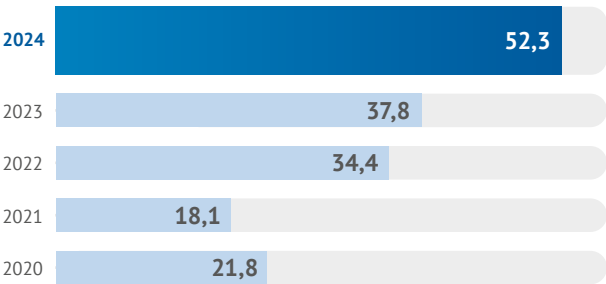
## Затраты на охрану окружающей среды

МЭР-21 / TNFD A11.0, TNFD A16.0, TNFD 21.1

Затраты и расходы, связанные с охраной окружающей среды (млрд руб.)

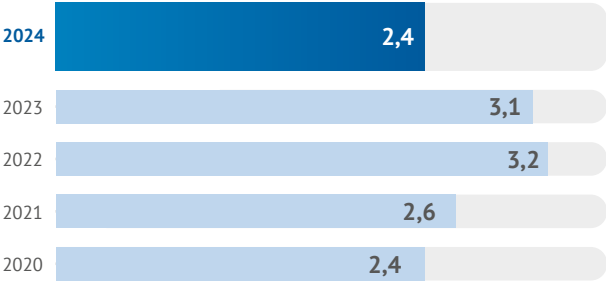


Операционные затраты на охрану окружающей среды (млрд руб.)



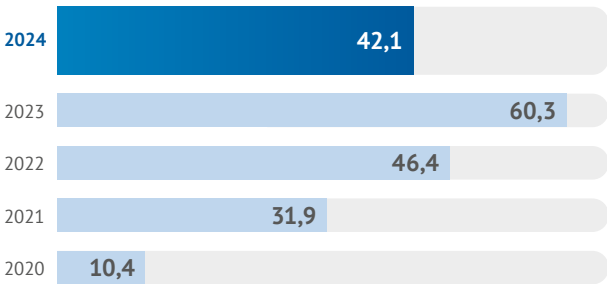
Рост операционных затрат на охрану окружающей среды в 2024 году на 38,4% обусловлен вводом в эксплуатацию новой производственной инфраструктуры, ростом тарифов и стоимости услуг.

Плата за допустимые и сверхнормативные выбросы, сбросы загрязняющих веществ, размещение отходов производства и потребления (млрд руб.)



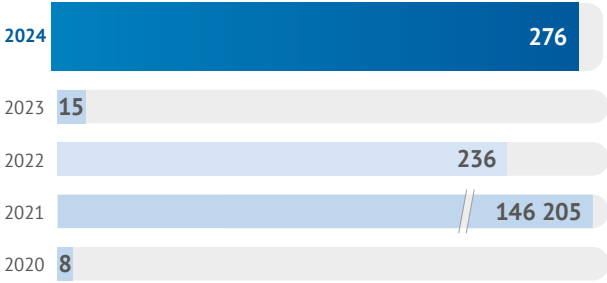
Плата за допустимые и сверхнормативные выбросы (сбросы) загрязняющих веществ, размещение отходов производства и потребления в 2024 году снизилась практически на 23% относительно уровня 2023 года.

Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов (млрд руб.)



Снижение инвестиций в 2024 году было связано с оптимизацией инвестиционной деятельности и перераспределением средств на последующие годы.

Средства, взысканные в возмещение ущерба, причиненного нарушением природоохранного законодательства (кроме штрафов, уплаченных за экологическое воздействие)<sup>1</sup> (млн руб.)



Средства, взысканные в возмещение ущерба, причиненного нарушением природоохранного законодательства, в 2024 году в большей мере сформированы за счет выплаты ущерба, причиненного почвам в результате поступления за пределы строящейся части хвостохранилища ТОФ талых и ливневых вод.

<sup>1</sup> 146 млрд руб. в 2021 году — выплата за вред, причиненный объектам окружающей среды, вызванный разливом топлива на ТЭЦ-3, произошедшим в 2020 году.