

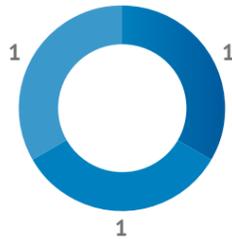
Производственный травматизм

GRI 403-9, 403-10 / SASB EM-MM-320a.1

GRI 14.15.3, 14.16.10, 14.16.11

Производственный травматизм среди сотрудников Группы

Распределение случаев смертельного травматизма по видам происшествий в 2024 году (ед.)



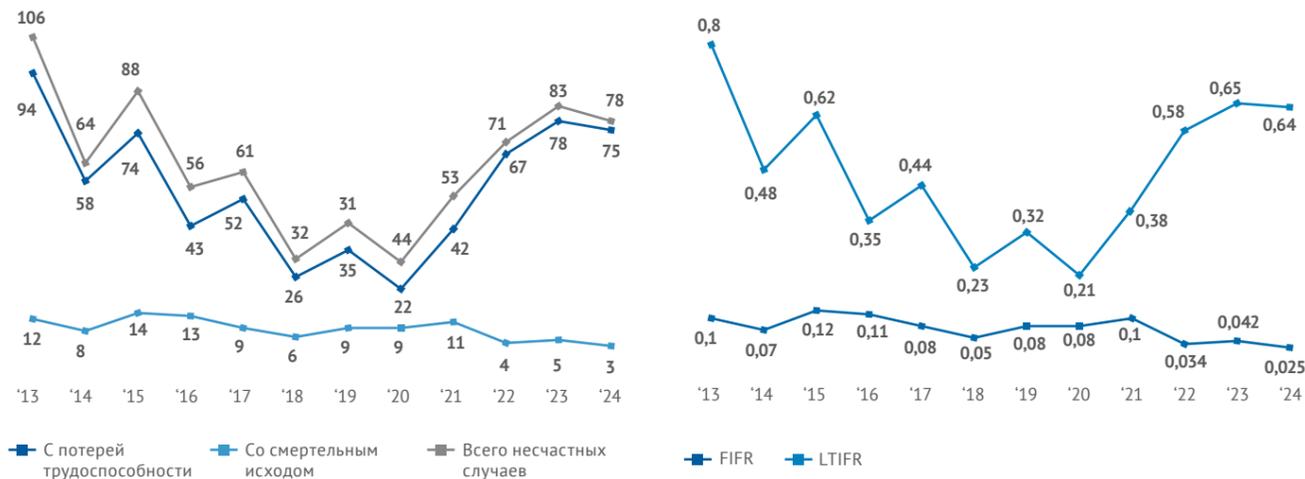
- Движущиеся части оборудования
- Самоходное оборудование и работник
- Прочее

3

случая смертельного травматизма в 2024 году (в результате горных работ)

Подземные работы представляют собой зону повышенного риска, где чаще всего происходят серьезные инциденты. В связи с этим в 2024 году реализован проект по формированию системы трех уровней барьеров безопасности: технические (физическое предотвращение опасности), процедурные (информационные предупреждения) и поведенческие (осознанность человека, необходимость оценивать ситуацию, обращать внимание на потенциальные риски). Анализ смертельных травм в подземных работах позволил сформулировать 11 критических рисков, для каждого из которых определены защитные меры. Подразделения, работающие в подземных условиях, проводят самооценку по барьерам, сравнивая ситуацию с «идеальной» моделью рудника, поскольку важно понимать, какие защитные механизмы уже действуют и какие необходимо внедрять. Следующим этапом станет проверка соответствия результатов самооценки реальному положению дел.

Показатели несчастных случаев и производственного травматизма в динамике^{1,2}



¹ Без учета одного несчастного случая до установления связи с производством и определения степени тяжести.
² По происшествиям, имевшим место после 31.12.2024 года до даты выпуска Отчета, включая три несчастных случая со смертельным исходом с работниками Компании, проведены расследования обстоятельств происшествий и реализуются корректирующие мероприятия. Общее количество несчастных случаев на дату выпуска Отчета соответствуют средним показателям по предприятиям горнодобывающей отрасли в мире. Подробная информация о происшествиях будет раскрыта в Отчете об устойчивом развитии Компании за 2025 год.

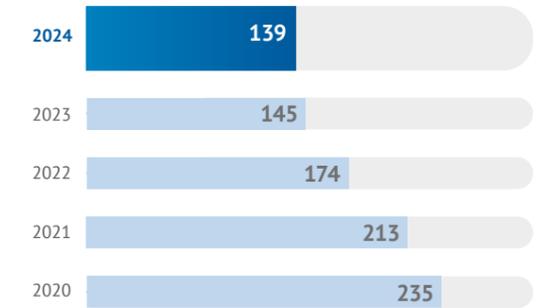
Распределение случаев травматизма по видам работ в 2024 году (ед.)



Показатели «Норникеля» соответствуют средним показателям по предприятиям горнодобывающей отрасли в мире.

В 2024 году в Группе произошло три несчастных случая со смертельным исходом, один из них — в результате зажатия сотрудника погрузо-доставочной машиной, один — в результате зажатия сотрудника между трубой и горной выработкой, еще один — в результате наезда самосвала на трубопровод.

Число выявленных профессиональных заболеваний (шт.)



В 2024 году зафиксировано 75 несчастных случаев с потерей трудоспособности, коэффициент LTIFR составил 0,64. Компания продолжает развивать систему учета, классификации и расследования происшествий.

Расследование несчастных случаев со смертельным исходом

Все обстоятельства несчастных случаев со смертельным исходом подлежат внутреннему расследованию и уведомлению Совета директоров.

Для устранения причин происшествия с зажатием сотрудника между трубопроводом и горной выработкой усовершенствован функционал системы позиционирования, обеспечивающий контроль отстоя самоходного дизельного оборудования в междусменные перерывы. Обновлен типовый проект по креплению трубопроводов с детальным описанием способов их фиксации. Все места посадки-высадки пассажиров из транспортных средств приведены в соответствие с разработанными типовыми требованиями.

По результатам расследования наезда самосвала на трубопровод запущена переработка процесса осуществления производственного контроля на всех уровнях управления рудника. Пересмотрены требования к планированию работ по монтажу/демонтажу технологических трубопроводов и контролю приемки качества проведенных работ.

Руководство «Норникеля» приносит свои соболезнования близким погибших и подтверждает, что достижение нулевой смертности на производстве является важнейшим стратегическим приоритетом Компании. «Норникель» продолжит реализацию программ, направленных на профилактику и предотвращение несчастных случаев.

Изменения 2024 года в контексте расследования происшествий

- Председатели комиссий (генеральные директора, начальники) лично докладывают о расследованиях на заседаниях комитетов по чрезвычайным ситуациям, берут на себя ответственность за представленные результаты.
 - Созданы отдельные группы по контролю исполнения мероприятий по расследованиям (организуется обсуждение выводов и корректирующих мероприятий, вырабатываются универсальные решения, которые адаптируются под каждое предприятие Группы).
 - Проведен конкурс на лучшее расследование происшествия: были разработаны критерии оценки, отобраны лучшие расследования и определены победители по четырем номинациям.
- В 2025 году будет создано Управление по расследованию происшествий, организована круглосуточная оперативная бригада в Норильске, которая будет выезжать на происшествия.

Производственный травматизм в подрядных организациях

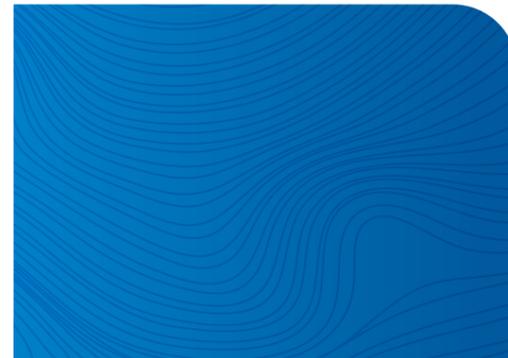
В 2024 году была впервые выстроена системная работа по сбору статистических данных с подрядных организаций. Теперь вся информация по происшествиям в подрядных организациях, статистика отработанных человеко-часов фиксируются централизованно. На их основе рассчитывается коэффициент травматизма среди подрядчиков, что позволяет комплексно отслеживать эти показатели.

1

случай смертельного травматизма среди сотрудников подрядных организаций в 2024 году (вид происшествий: движущиеся части оборудования)

1

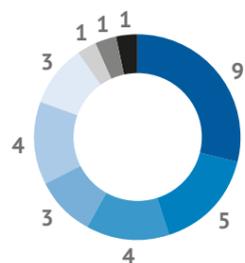
случай смертельного травматизма среди сотрудников подрядных организаций в 2024 году (в результате горных работ)



В 2024 году среди сотрудников подрядных организаций произошел один несчастный случай со смертельным исходом в результате зажатия сотрудника конвейером. Коэффициент FIFR составил 0,017.

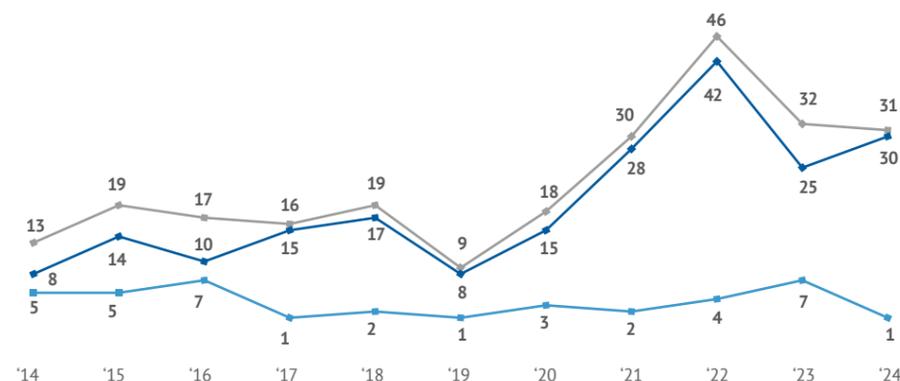
В 2024 году зафиксировано 30 несчастных случаев с потерей трудоспособности, коэффициент LTIFR составил 0,52.

Распределение случаев травматизма среди сотрудников подрядных организаций по видам работ в 2024 году (ед.)



- Передвижение сотрудника
- Горные работы
- Прочее
- Строительно-монтажные работы
- Работы на высоте
- Ремонтные работы
- Погрузо-разгрузочные работы
- Транспортировка пассажиров и грузов
- Электромонтажные работы

Показатели несчастных случаев и производственного травматизма среди сотрудников подрядных организаций



- С потерей трудоспособности
- Со смертельным исходом
- Всего несчастных случаев

Развитие системы ПБиОТ и снижение ключевых рисков

GRI 403-1, 403-2

GRI 14.16.2, 14.16.3

Компания планирует достичь своих целей по снижению производственного травматизма и ликвидации случаев смертельного травматизма за счет развития системы охраны труда и промышленной безопасности, которая охватывает все подразделения Компании.



В рамках развития системы ПБиОТ «Норникель» использует методологию «Лестница культуры безопасности» Патрика Хадсона. До 2030 года планируется осуществить последовательный переход на вышестоящие уровни зрелости по модели Хадсона – с текущего уровня 2,4–2,7 на планируемый 5,0. Для этого в Компании реализуются проекты

по развитию культуры безопасности разного масштаба, среди них «Развитие риск-ориентированного мышления», «Изменение имиджа ПБиОТ», «Развитие института тренеров по культуре безопасности», «Система внутренней коммуникации по ПБиОТ» и т. д.

Развитие риск-ориентированного мышления

В 2024 году на рудниках Заполярного дивизиона продолжилась реализация проекта по трансформации культуры безопасности в части развития риск-ориентированного мышления, а именно выявления рисков на рабочих местах и их дальнейшей митигации.

>1 тыс. сотрудников

Группы получили денежные вознаграждения в 2024 году за выявление рисков на рабочем месте в сумме более 10 млн руб.

С 2023 года в «Норникеле» запущена единая система мотивации выявления рисков на рабочем месте с фиксированными выплатами (от 5 тыс. до 10 тыс. руб.) в зависимости от степени участия сотрудника в управлении риском. Информирование сотрудников о данной процедуре осуществляется на тренингах, посвященных динамической оценке рисков, дополнительно разработаны памятки, описывающие алгоритм процесса подачи информации.

>4,2 тыс. рисков

в области промышленной безопасности и охраны труда обнаружено всего за время реализации проекта рабочими и инженерно-техническим персоналом

