

Управление устойчивым развитием



GRI 2-24 / МЭР-35 / TNFD Ga

Сформированная в «Норникеле» система управления устойчивым развитием направлена на поддержку стратегических приоритетов бизнеса, непрерывное взаимодействие с заинтересованными сторонами, обеспечение корпоративной

прозрачности, прогресса в области охраны окружающей среды и социального благополучия как сотрудников, так и местных сообществ.

Политики и программные заявления¹, закрепляющие принципы и подходы, распространяющиеся на все российские организации корпоративной структуры

Цели, задачи и целевые показатели, закрепленные в Стратегии в области экологии и изменения климата до 2031 года и Стратегии социально-устойчивого развития до 2030 года², КПЭ высшего руководства, а также дорожных картах и иных внутрикорпоративных документах

Система управления устойчивым развитием в «Норникеле»

Структура распределения ответственности по вопросам устойчивого развития

Организационная и методологическая деятельность Департамента устойчивого развития

Используемый в Компании матричный подход к управлению предполагает, что между функциональными подразделениями Главного офиса, филиалами и организациями корпоративной структуры распределена ответственность за управление отдельными вопросами устойчивого развития. Совет директоров, Правление

и профильные комитеты контролируют большинство экологических, социальных и управленческих аспектов. В частности, Комитет Совета директоров по устойчивому развитию и изменению климата вовлечен в регулярный мониторинг и контроль за реализацией соответствующих программ и практик.

9 заседаний

Комитета Совета директоров по устойчивому развитию и изменению климата проведено в 2024 году

25

рассмотренных вопросов и принятых решений по итогам заседаний Комитета Совета директоров по устойчивому развитию и изменению климата

Департамент устойчивого развития как профильное подразделение:

- обеспечивает системный подход Компании к функционированию эффективной модели управления устойчивым развитием и соблюдения соответствующих принципов;
- оценивает и обеспечивает соответствие деятельности Компании положениям национальных и международных стандартов и рекомендаций, требованиям ведущих ассоциаций, агентств и иных заинтересованных сторон;
- участвует в формировании позитивного имиджа и репутации Компании в области устойчивого развития, в том числе путем ежегодной подготовки и совершенствования нефинансовой отчетности и создания единой системы показателей корпоративной отчетности (достоверность данных подтверждается независимым аудитором);
- управляет кросс-функциональными проектами по устойчивому развитию при взаимодействии с подразделениями Компании, а также внешними экспертами и организациями;

- развивает ответственную цепочку поставок и связанные с ней инструменты;
- курирует методическое обеспечение Компании в области изменения климата и связанных с ним рисков;
- минимизирует риски в области устойчивого развития;
- координирует анализ и идентификацию ключевых заинтересованных сторон, а также подготовку ежегодных планов взаимодействия с заинтересованными сторонами;
- выстраивает коммуникацию Компании с заинтересованными сторонами в соответствии с передовыми практиками и стандартами в области устойчивого развития.

Куратором реализации политик и внутренних процедур, направленных на соблюдение принципов устойчивого развития, в 2024 году стал Вице-президент по экологии и промышленной безопасности. Данный шаг обусловлен изменениями в модели управления Компанией в целях повышения операционной эффективности.

КПЭ высшего руководства «Норникеля» в области устойчивого развития

TNFD Ga

В командные КПЭ Группы «Норникель» включены показатели, связанные с достижением целей в области промышленной безопасности и охраны

труда, а также экологии. Удельный вес данных показателей в годовых командных КПЭ Группы составил 30% и 10% соответственно.

Период	Командные годовые КПЭ Группы		Долгосрочные КПЭ
Направление	Промышленная безопасность и охрана труда	Окружающая среда	Промышленная безопасность и охрана труда
Вес КПЭ	30%	10%	5%
Целевой показатель КПЭ	Выполнение плана ПБиОТ с учетом уровня FIFR ³	Ноль экологических происшествий	Достижение целевого уровня развития культуры безопасности Группы

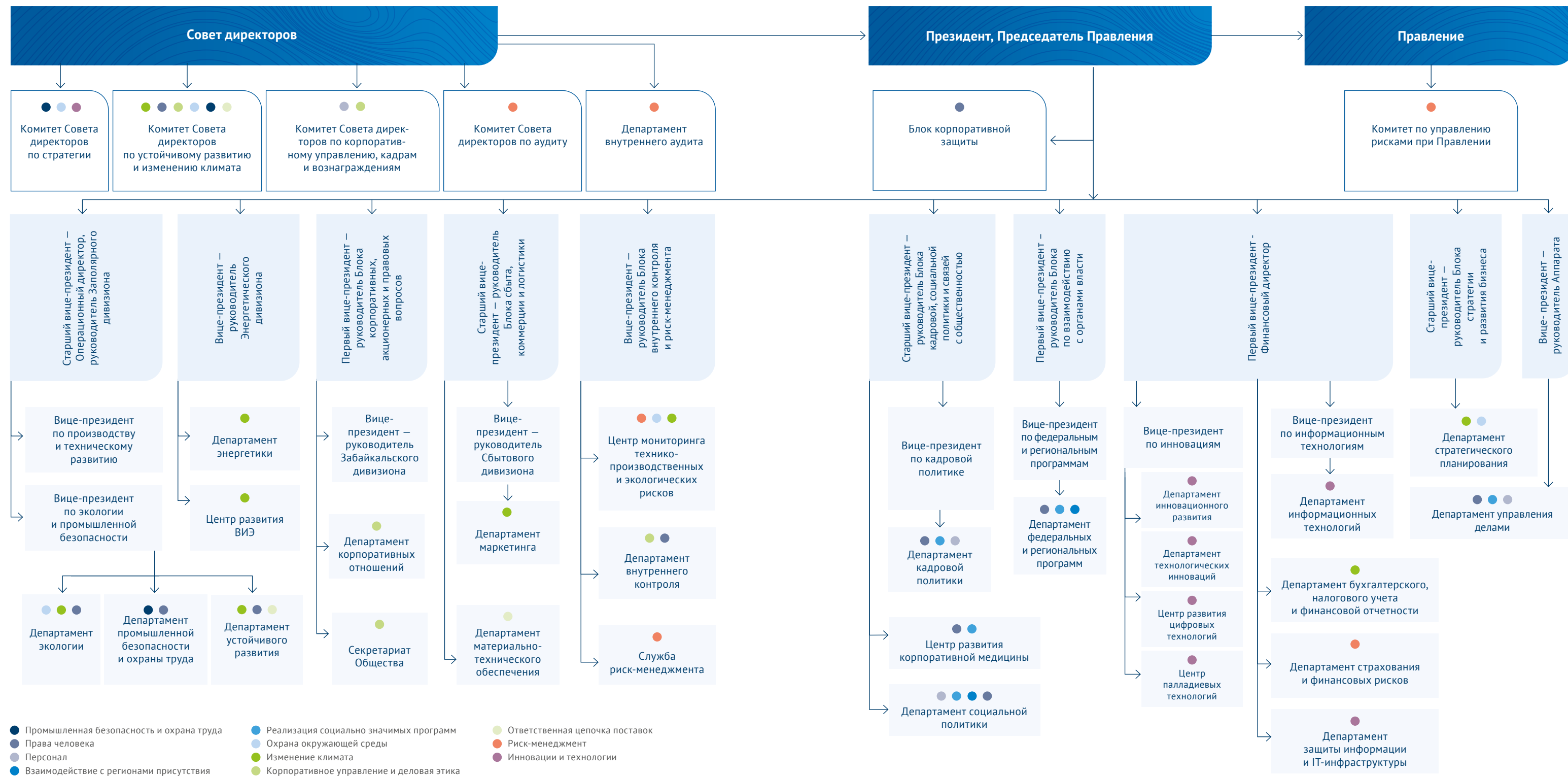
¹ Ознакомиться с текстами документов можно на сайте Компании: <https://nornickel.ru/investors/disclosure/corporate-documents/#accordion-corporate-codes-and-policies>.

² Более подробная информация представлена в разделе «Стратегия устойчивого роста».

³ От англ. Fatal Injury Frequency Rate — частота несчастных случаев со смертельным исходом.

Структура распределения ответственности по наиболее значимым вопросам устойчивого развития на конец 2024 года

GRI 2-9, 2-12, 2-13 / TCFD Gb / TNFD Gb



Участие Компании в инициативах, ассоциациях и соблюдение стандартов в области устойчивого развития

GRI 2-28

«Норникель» является участником ряда ассоциаций, учитывает положения национальных и международных стандартов, руководств и инициатив в области устойчивого развития, интегрирует

новые подходы и механизмы управления в данной сфере, применяет и распространяет мировой и отраслевой опыт.

Наименование	Статус
 Глобальный договор ООН	Участник с 2016 года
 Национальная сеть Глобального Договора ООН	
 Инициатива «Вместе к устойчивому развитию» (TfS)	Компания соответствует требованиям инициативы по результатам проведенного follow-up-аудита в 2022 году
 Международная ассоциация металлов платиновой группы (IPA)	Участник с 1999 года
 Институт никеля (Nickel Institute)	Участник с 2005 года
 Инициатива по обеспечению ответственной добычи полезных ископаемых (IRMA)	В Компании реализуется дорожная карта по обеспечению соответствия требованиям международных стандартов
Принципы горнодобывающей промышленности (ICMM)	
 Международный альянс производителей аккумуляторных батарей (GBA)	Член с 2021 года
Лондонская биржа металлов (ЛБМ) (London Metal Exchange)	В 2024 году подтверждено соответствие требованиям Лондонской биржи металлов по ответственному выбору поставщиков по пяти маркам металлов «Норникеля»
Инициатива прозрачности добывающих отраслей (EITI)	С 2021 отчетного года Компания раскрывает данные в соответствии с EITI
Глобальная инициатива по отчетности в области устойчивого развития GRI	Ежегодная публикация отчета в соответствии с GRI с 2005 года. GRI 14: Mining Sector 2024: в цикле отчетности за 2024 год осуществляется пилотное применение
Руководство по основным показателям отчетности организаций о вкладе в достижение Целей устойчивого развития (UNCTAD)	С 2018 года Компания раскрывает показатели Руководства UNCTAD в составе отчетов об устойчивом развитии
Стандарт SASB Metals and Mining	С 2021 года при подготовке отчетов об устойчивом развитии Компания применяет Стандарт SASB Metals and Mining. В Отчете за 2024 год применена наиболее актуальная версия стандарта SASB Metals and Mining (от декабря 2023 года)
Рекомендации Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом (TCFD)	С 2019 года при подготовке отчетов об устойчивом развитии Компания использует Рекомендации TCFD. «Норникель» подготовил два отчета в области изменения климата в соответствии с Рекомендациями TCFD, что было подтверждено заключениями независимого аудитора. Более подробная информация представлена в разделе «Изменение климата» и Отчете «Норникеля» в области изменения климата за 2024 год
Рекомендации Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с природой (TNFD)	В Отчете за 2024 год осуществляется пилотное применение Рекомендаций TNFD
Международные стандарты финансовой отчетности S1 «Общие требования к раскрытию финансовой информации по устойчивому развитию» и S2 «Раскрытие информации, связанной с изменением климата»	Продолжена апробация раскрытия информации, связанной с изменением климата, с учетом форматов, предусмотренных МСФО S2, в пилотном режиме (более подробная информация представлена в Отчете «Норникеля» в области изменения климата за 2024 год). Наряду с этим в целях развития системы отчетности по стандартам МСФО S1 и S2 оценена значимость аспектов устойчивого развития, создающих определенные риски и возможности для Компании, при принятии решений заинтересованными сторонами в отношении «Норникеля»

Наименование	Статус
Приказ Министерства экономического развития Российской Федерации от 1 ноября 2023 года № 764 «Об утверждении методических рекомендаций по подготовке отчетности об устойчивом развитии»	Отчет об устойчивом развитии за 2024 год содержит приложение «Раскрытие информации в соответствии с приказом Минэкономразвития России № 764 от 1 ноября 2023 года»
 Национальный ESG Альянс	Входит в состав учредителей с декабря 2022 года
 Национальная ассоциация международной информационной безопасности	Учредитель с 2018 года
 Социальная хартия российского бизнеса	Участник с 2005 года
 Антикоррупционная хартия российского бизнеса	Участник с 2014 года
 Экологическая хартия Красноярского края	Участник с 2017 года
 Стандарты ISO в области управления качеством, экологического менеджмента, охраны труда и информационной безопасности	Регулярное прохождение сертификационных и надзорных аудитов на соответствие требованиям международных стандартов ISO (сертификаты соответствия представлены на официальном сайте Компании)

ESG-оценки «Норникеля»



«Норникель» — победитель Национальной премии «Лидеры ответственного бизнеса»

Национальная премия проведена во второй раз. Она оценивает вклад компаний в общественное развитие.

«Норникель» представил две инициативы, которые повлияли на решение значимых социальных задач в регионах присутствия: Программу «Здоровье и забота — это наша работа» и Программу поддержки социально-экономического развития Таймыра.

В прошлом году «Норникель» также был в числе лучших компаний, став лауреатом

II степени

“

«Норникель» в очередной раз подтверждает свое лидерство в практике трансформации бизнеса в контексте повестки устойчивого развития. Компания последовательно презентует нефинансовые отчеты, проводит диалоги с заинтересованными сторонами. Обращая внимание на важный факт: вся активность в рамках повестки устойчивого развития сегодня уже перешла в операционный контур. Таким образом, из концепции «мечты» устойчивое развитие стало регулярным менеджментом.

Александр Плакида,
Председатель Управляющего совета ассоциации «Национальная сеть Глобального договора»

МЭР-39 / TNFD A15.0

Развитие подходов к управлению вопросами устойчивого развития, реализация передовых экологических и социальных инициатив находят отражение в рамках получения высоких оценок в рейтингах, ранкингах и индексах.

Наименование	Оценка
 ¹	А 2023 AA 2024 Место в ESG-ренкинге (на конец года) 322682 2021 год2022 год2023 год2024 год 1-е место в ESG-ренкинге горнодобывающей и металлургической промышленности
	Рейтинг ESG ESG-III(a) 2023 ESG-II(c) 2024 Ренкинг ESG-прозрачности 1,951,9522 2021202220232024 Из 2, где 0 — низкий балл, 2 — высокий «ESG-III» — высокий уровень, «ESG-II» — очень высокий уровень реализации и планирования практик в области устойчивого развития. Прогноз по рейтингу в 2023–2024 годах — стабильный
	ESG-уровень ESG-2ESG-2 20232024 ESG-рейтинг ESG-BESG-AA+² 20232024 Рейтинг соответствует очень высокой оценке в области экологии, социальной ответственности и управления
	I уровеньI уровень 20232024 I уровень — высокий уровень соответствия экологическим, социальным и управленческим стандартам ESG-индекс НКР и РБК
	С 2023 года «Норникель» входит в состав индекса акций МосБиржи — «Индекс МосБиржи — RAEX ESG сбалансированный»
	Балл — 21,0 (из 100,0)³ Компания заняла 28-е место в добывающем секторе и первое место среди всех российских участников рейтинга

Информация о наградах Компании в области экологии, социальной сферы, инновациях представлена в приложении «Награды» к настоящему Отчету.

¹ Полный перечень ESG-ренкингов и рейтингов RAEX: https://raex-rr.com/all_rankings/.
² «ESG-B» — по шкале, действовавшей до 25 марта 2024 года.
³ Данные приведены за 2023 год.

Стратегия устойчивого роста

GRI 2-23, 2-24

Миссия «Норникеля»	Ценности «Норникеля» ⁴
Эффективно используя природные ресурсы и акционерный капитал, мы обеспечиваем человечество цветными металлами, которые делают мир надежнее и помогают воплощать надежды людей на развитие и технологический прогресс.	Главной ценностью являются люди. За 90 лет работы в условиях Крайнего Севера «Норникель» сформировал уникальные профессиональные компетенции сотрудников, позволяющие Компании успешно решать нестандартные по масштабу и сложности задачи и поддерживать высокое качество своей продукции.
Эффективность — главное стремление Компании и стимул для развития профессиональных качеств каждого сотрудника	Безопасность — базовый приоритет Компании и каждого сотрудника Забота о людях — основа сотрудничества и взаимодействия внутри коллективов
Каждый сотрудник:	
- умеет менять привычные подходы и меняться к лучшему: изменения должны быть заряжены энергией действия, иначе инерцию не преодолеть; - ищет возможности и находит решения: вопрос «что делать?» всегда более продуктивен, чем вопрос «кто виноват?»; - в ответе за общий результат: настоящие командные достижения невозможны без персональной ответственности за свой участок	- соблюдает правила и правильно расставляет приоритеты: совершивший трудовой подвиг, пренебрегая техникой безопасности, считается не героем, а нарушителем; - бережет себя и оберегает других: личным примером можно убедить лучше всяких слов; - берет на себя ответственность и всегда оценивает риски: любое нарушение отбрасывает нас назад и обесценивает усилия многих людей - поддерживает коллег по делу и знает, как принести пользу: слова поддержки важны, но поступки всегда говорят громче; - уважает себя и проявляет уважение к другим: самоуважение позволяет не путать заслуженную критику с хамством, лидерство с высокомерием, а уверенность в себе с безразличием; - стремится помочь и ценит оказанную помощь: бескорыстное участие и искренняя благодарность делают нас сильнее

GRI 2-6 / TCFD Sb, Sc / TNFD Sb, Sc

Стратегические приоритеты «Норникеля»

Модернизация действующих и строительство новых мощностей с целью роста объемов добычи и производства основных металлов

Сохранение рыночных позиций и поддержание финансовой устойчивости

Улучшение экологической ситуации в регионах присутствия

⁴ Более подробная информация о корпоративных ценностях представлена по ссылке: <https://nornickel.ru/upload/iblock/buklet-po-cennostyam-181124.pdf>.